

SVC

DU 19 AU 29
JANVIER 2026

SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT

Un événement 100% en ligne porté par :

www.sommetvirtuelduclimat.com



Avec le soutien de :



LE PORTEUR DE L'ÉVÉNEMENT



L'Association pour la transition Bas Carbone est l'organisme français de référence sur la **comptabilité carbone**. Reconnue pour la méthodologie Bilan Carbone® que nous portons depuis 2011, nous développons des outils, des formations et animons un réseau d'acteur·rices engagé·es pour comprendre, mesurer et réduire les émissions.

Notre mission : garantir la qualité des démarches climat et accompagner les organisations dans la construction de trajectoires crédibles, alignées avec les exigences réglementaires et scientifiques.

En réunissant nos expertises - méthodes, outils, conseil climat et animation de communautés - nous offrons un cadre solide pour **piloter efficacement la transition**.

www.abc-transitionbascarbonate.fr

QU'EST CE QUE LE SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT ?

8 jours de
webconférences
& ateliers dédiés
aux :



ORGANISATIONS

Comment accompagner la transformation de son organisation pour devenir plus résilient et contribuer à un monde décarboné dès aujourd'hui ?



COLLECTIVITÉS ET TERRITOIRES

Comment mettre en œuvre, financer et faire vivre une stratégie de décarbonation et de résilience à l'échelle de son territoire dès aujourd'hui ?

L'objectif final

Aider les organisations et les territoires à progresser sur la voie de la transition écologique en leur donnant :



**DES LEVIERS
D'ACTIONS
CONCRETS**



**DES APPORTS
D'EXPERTISE
TECHNIQUE**



**DES RETOURS
D'EXPIÉRIENCE
INSPIRANTS**

MERCI !

Aux membres du Comité
de Programmation



Arthur Barbe

Membre de l'APCC
Co-fondateur de Zelio Impact



Thibault Barré

Membre de l'APCC
Co-fondateur de VED earth



Renaud Delory

Membre de l'APCC
Fondateur de Bilocarbo



Jean Leroy

*Administrateur de la Fédération
Cinov Territoires & Environnement*
Gérant d'Alnair Environnement



Magalie Séron

*Déléguée RSE au sein de la
société GRDF*



François Kornmann

*Président de l'Institut de
Formation Carbone (IFC)*



Nathalie Martinez

*Coordinatrice thématique à
l'ADEME*



Damien Huet

*Directeur de l'ABC –
Partenariats, Plaidoyer et
Stratégie externe*

MERCI !

A nos **sponsors** et
partenaires, sans qui
cet événement
ne pourrait avoir lieu !

Sponsors Officiels



Sponsors Gold



Sponsors Silver



Exposant.e.s virtuel.le.s



Les partenaires



ASPECTS LOGISTIQUES



- Posez vos questions en live
Depuis la discussion publique, les intervenant.e.s vous répondrons en direct



- Le replay et support seront disponibles après la fin du live...
Dans le hall des replays sur le salon, dès la fin du webinaire
Dans votre boîte mail d'ici quelques heures avec le support de présentation



- Ne partez pas sans nous donner votre avis !
Pour nous permettre de faire évoluer cet événement



DU 19 AU 29
JANVIER 2026

SOMMET
VIRTUEL
DE CLIMAT

WEBCONFÉRENCE
**PILOTER LA TRANSITION LOCALE
AVEC UN PPI ALIGNÉ SUR LES OBJECTIFS CLIMATIQUES**
Mardi 27 janvier 2026 – De 9h à 10h30



Intervenant.es



COIGNAC Florent

Directeur Animation
des Transitions,
Bordeaux Métropole



DA SILVA Cédric

Chargé de mission
suivi budgétaire et
financier
Dijon métropole



DE JESUS Laura-Lou

Chargée de recherche
Collectivités, finances
locales et climat
I4CE

Déroulé de la webconférence (1h30)

09h-09h05 (05')	Introduction	SVC
09h05-09h10 (5')	Le contexte d'élaboration de la méthode du PPI aligné climat	I4CE
09h10-09h20 (10')	Retour d'expérience de Bordeaux Métropole	Bordeaux
09h20-09h30 (10')	Présentation du "cahier atténuation" pour chiffrer les besoins d'investissements climat, avec l'exemple de la rénovation énergétique des bâtiments de la collectivité	I4CE + Bordeaux
09h30-09h45 (15')	Retour d'expérience et prolongement de Dijon Métropole	Dijon
09h45-09h55 (10')	Présentation de l'intégration du chiffrage dans le PPI, avec le « guide méthodologique » et ressources	I4CE
09h55-10h25 (30')	Q&R	Animation I4CE
10h25-10h30 (5')	Conclusion	SVC

LE CONTEXTE D'ÉLABORATION DE LA MÉTHODE DU PPI ALIGNÉ CLIMAT

L'Institut de l'économie pour le climat

CHIFFRES CLÉS 2024



#NotreMission

L'Institut de l'économie pour le climat (**I4CE**) est une **association experte de l'économie et de la finance**, initiative de l'AFD et de la Caisse des Dépôts, dont la mission est de faire avancer l'action contre les changements climatiques. Grâce à ses recherches appliquées, l'Institut contribue au **débat sur les politiques publiques liées au climat**.

Au sein de son programme « **Territoires** », I4CE publie :

- des **études « macro »** portant sur le financement de l'action climatique des collectivités locales,
- de « **l'outillage** » à destination des collectivités pour intégrer les enjeux climatiques dans leur stratégie financière.

- 1 Qu'est-ce qui est fait aujourd'hui ?
- 2 Est-ce suffisant ? Combien faudrait-il faire ?
- 3 Comment financer ?

Une méthodologie construite par et pour des collectivités

Co-Pilotes



Co-producteurs



Partenaires



Financeurs



Funded by
the European Union



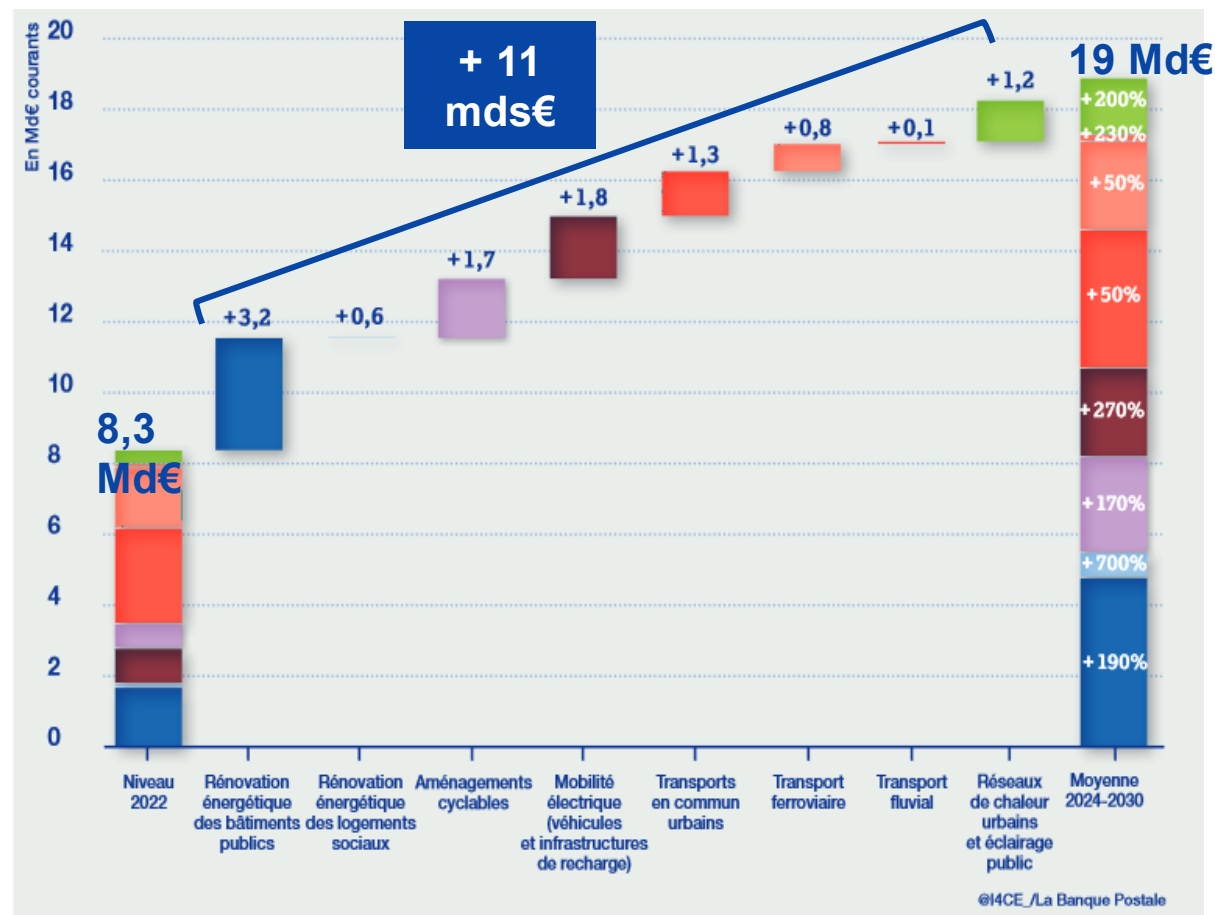
Soutenu par



Projet
soutenu par

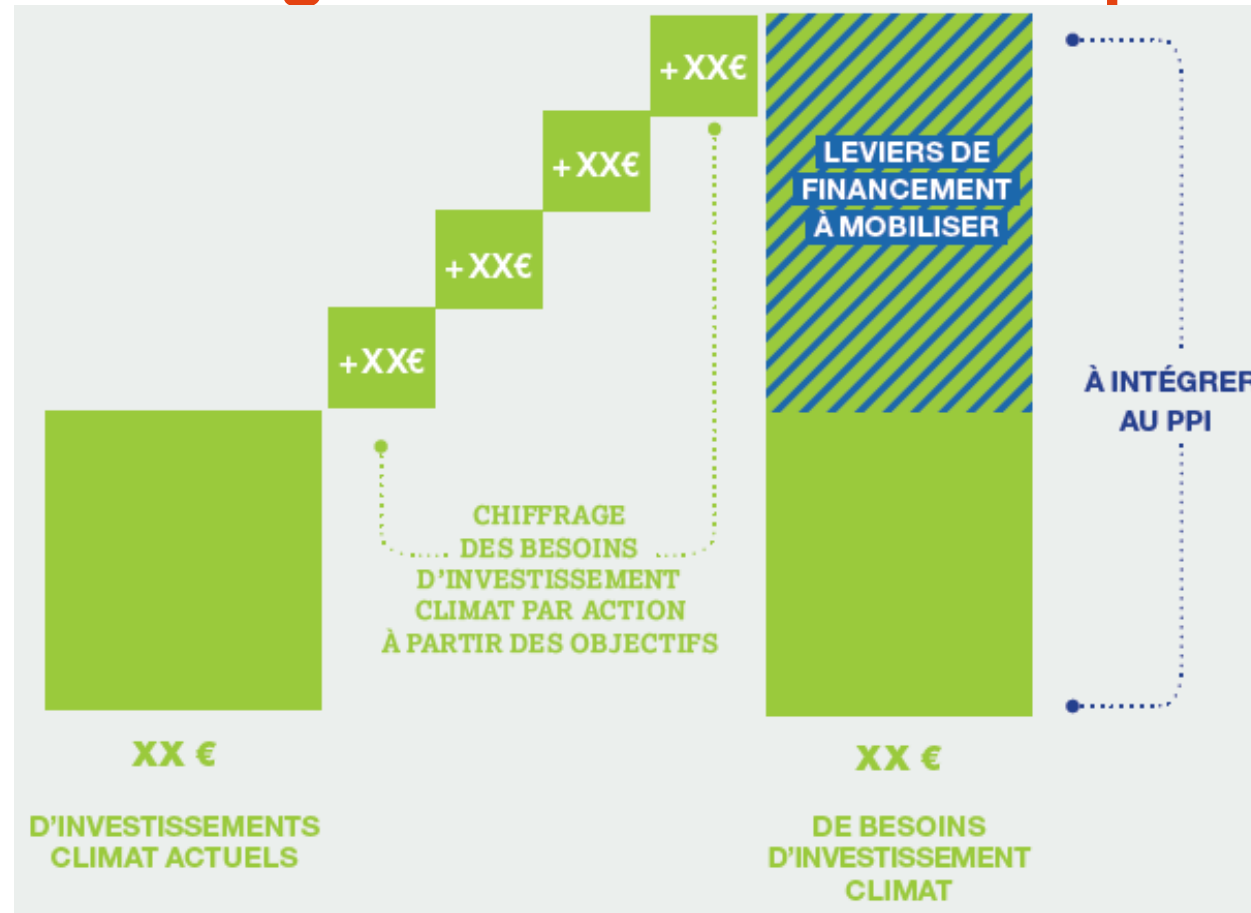


Besoins d'investissement climat pour les collectivités : +11 mds€/an d'ici 2030 (minimum !)



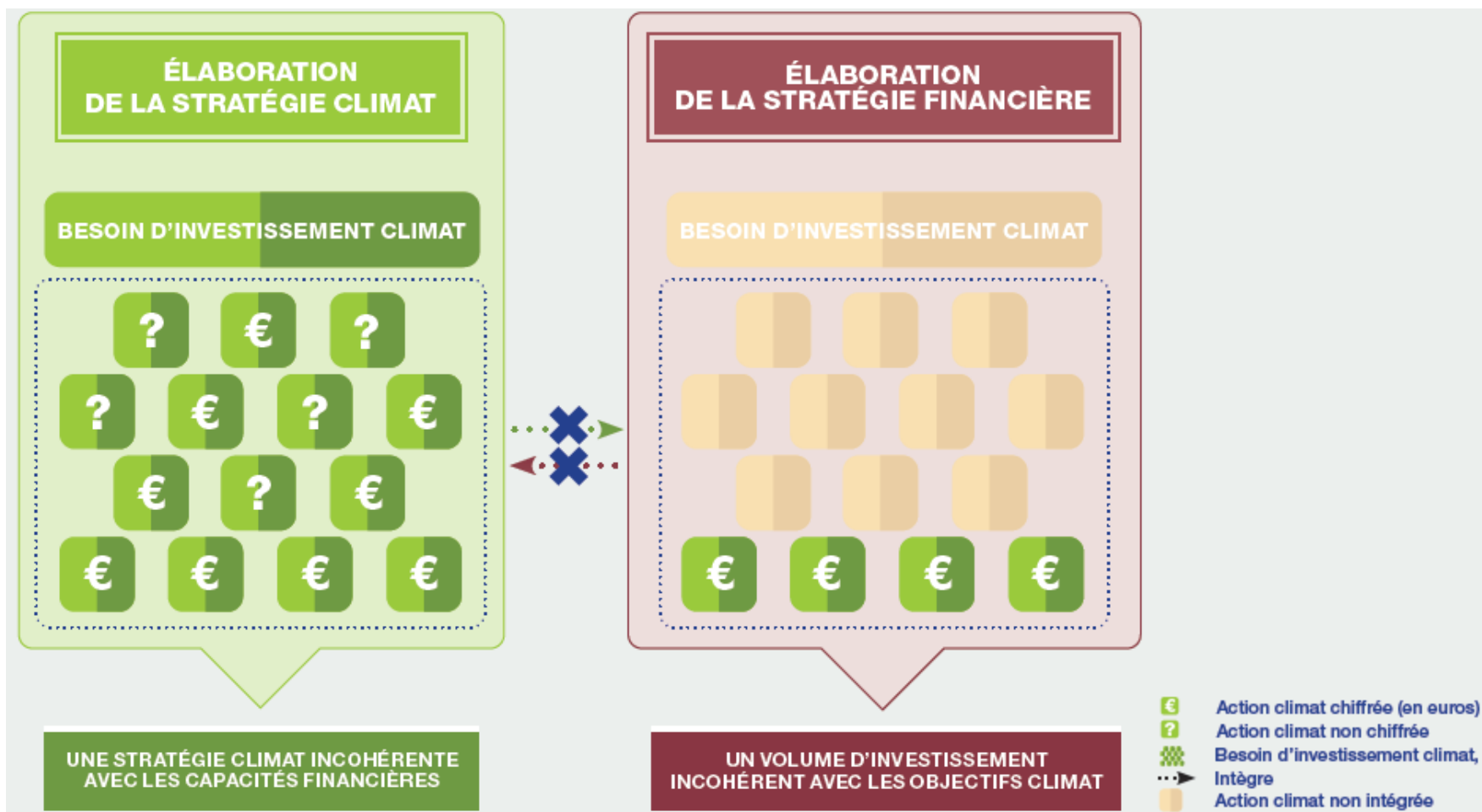
Source : I4CE, « [Panorama des financements climat des collectivités locales](#) », septembre 2024

Traduction en besoins d'investissement pour sa collectivité : la méthode « PPI aligné climat » à votre disposition



Source : I4CE, « [PPI aligné climat : une méthode à disposition des collectivités pour aligner leur Plan Pluriannuel d'Investissement avec leurs objectifs climat - I4CE](#) », juin 2025

Le constat : un dialogue insuffisant entre directions climat et financière



BORDEAUX MÉTROPOLE – RETOUR D'EXPÉRIENCE

Bordeaux Métropole et la Ville de Bordeaux



28 communes
854 000 habitants
2,2 Md€ de budget
- 1,4 Md€ fonctionnement
- 0,8 Md€ investissement



268 000 habitants
630 M€ de budget
- 440 M€ fonctionnement
- 190 M€ investissement

Empreinte Carbone du territoire 2023

7 855 ktCO₂eq (-5%/2019)
soit 9,1 tCO₂eq/hab (-11%/2019)
Obj. 2050 → 1 820 ktCO₂eq (-79%/2019)

L'activité de Bordeaux Métropole et Ville de Bordeaux représente 6% de l'empreinte totale du territoire

Stratégie et outils pour la transition écologique

Plan Climat Air Energie Territorial (2022-2028)

Objectifs 2050 : neutralité carbone, TEPOS...

3 axes, 12 objectifs, 55 actions

1,7 Md€ dt 1,5 Md€ investissement

- ➔ S'assurer de la bonne mise en œuvre des actions et du respect des budgets
- ➔ S'assurer que les budgets votés concourent à la transition écologique

Tagging PCAET du PPI 2024-2028

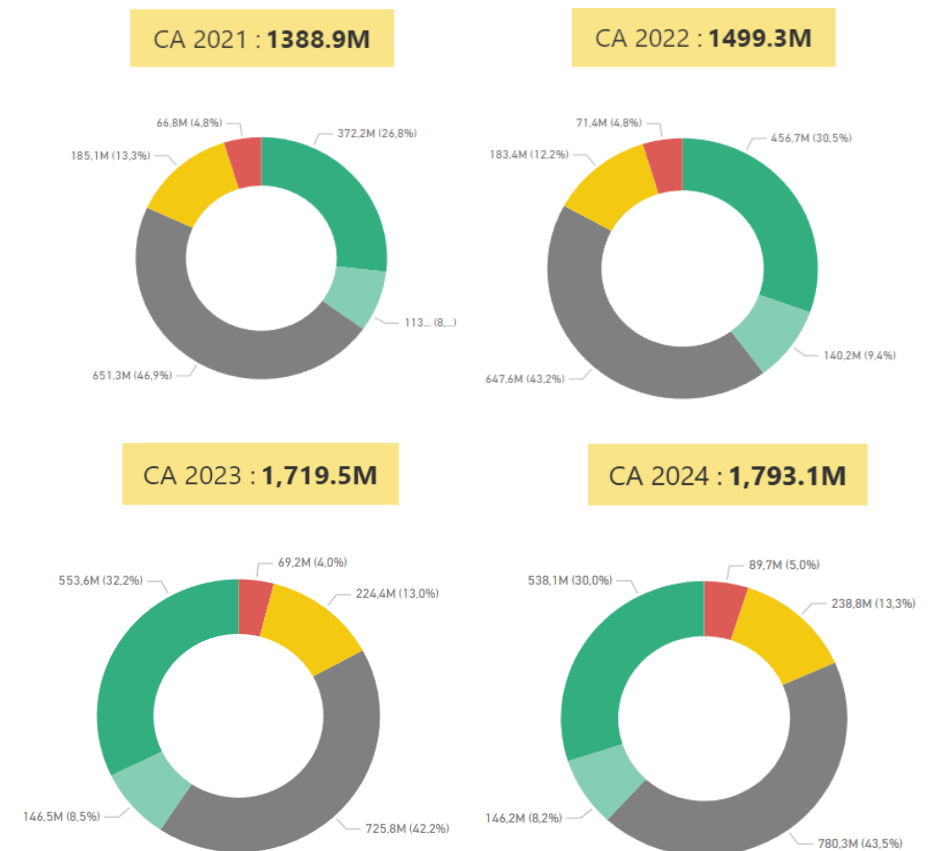
1,3 Md€ identifiés dans le PPI

75% sur la mobilité et enjeux énergie et rénovation

Budget coloré

Utilisation depuis 2021

de la méthodologie « budgets verts » I4CE



Pourquoi participer à la démarche PPI aligné climat

Pour aller plus loin dans l'objectif de transition

Les investissements prévus suffisent-ils ?

→ chiffrer le coût de la transition

Et s'ils ne suffisent pas, comment financer la transition ?

→ franchir le mur d'investissement

Pour faire face à la nouvelle donne budgétaire

Contraintes budgétaires pour les collectivités

Besoin d'arbitrage entre les politiques

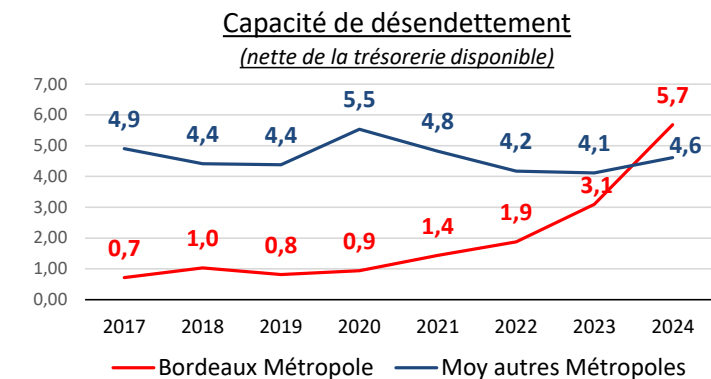
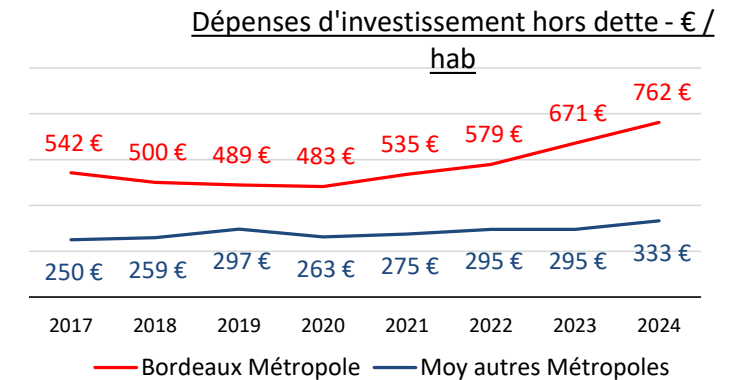
Poursuivre la trajectoire climat et intégrer les enjeux d'adaptation

Participer à la démarche PPI aligné climat, l'opportunité de...

... contribuer à la construction d'une nouvelle méthode

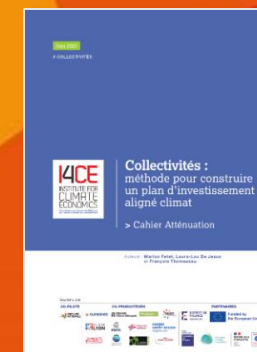
... faire le point sur les prérequis dont nous disposons déjà

... préparer la prochaine mandature



COMMENT CHIFFRER LES BESOINS D'INVESTISSEMENT CLIMAT À L'ÉCHELLE DE SA COLLECTIVITÉ ?

>>> LE CAHIER ATTÉNUATION



[Cahier Atténuation](#)

Périmètre et méthode

Actions « socles »

= patrimoine et maîtrise d'ouvrage directe

Rénovation énergétique patrimoine

Verdissement flotte véhicules / bus

Infrastructure transports collectifs

Aménagements cyclables

Développement SERM

Modernisation éclairage public

Actions « volontaires »

= maîtrise d'ouvrage indirecte

Aides rénovation énergétique logements

Infrastructure recharge véhicule

Aides pour la mobilité décarbonée

Production EnR

Développement RCU

ACTION CLIMAT

> INVESTISSEMENTS CLIMAT

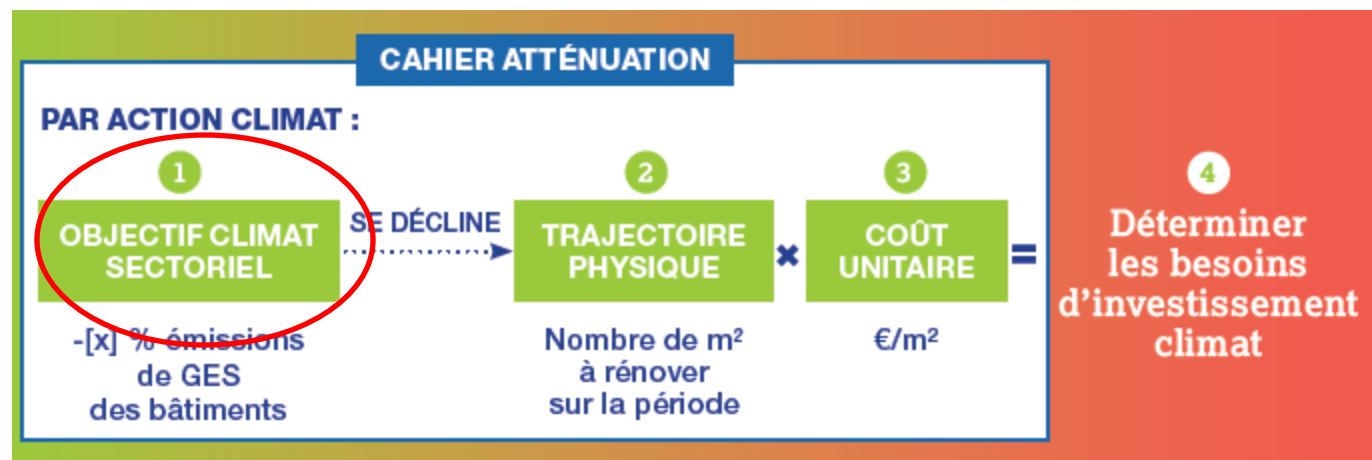
	ÉTAPE 1 : IDENTIFIER LES OBJECTIFS CLIMAT	ÉTAPE 2 : DÉCLINER EN TRAJECTOIRE PHYSIQUE	ÉTAPE 3 : COLLECTER LES COÛTS UNITAIRES	ÉTAPE 4 : DÉTERMINER LES BESOINS EN INVESTISSEMENT CLIMAT
> QUOI ?	Identifier précisément l'objectif climat à laquelle l'action climat doit faire référence	À partir des objectifs climat déterminés précédemment, identifier la « trajectoire physique », c'est-à-dire les actions concrètes à mener par la collectivité à horizon 2035	Identifier un coût unitaire moyen avec la direction métier responsable de l'action climat	À partir de la trajectoire physique $\times$ coût unitaire
> EXEMPLE : <i>rénovation énergétique des bâtiments patrimoniaux</i>	Réduire les consommations énergétiques des bâtiments patrimoniaux	Rénover [x] m ² énergétiquement	€/m ²	m ² $\times$ €/m ²

Chiffrer l'investissement ... Et les dépenses & économies induites !

ACTION CLIMAT			
> DÉPENSES INDUITES PAR L'INVESTISSEMENT CLIMAT			
	ÉTAPE 1 : MOYENS HUMAINS INTERNES	ÉTAPE 2 : DÉPENSES D'ENTRETIEN INDUITES	ÉTAPE 3 : DÉPENSES D'EXPLOITATION INDUITES
> QUOI ?	• Ingénierie climat : élaborer et suivre une stratégie • Maîtrise d'ouvrage : suivre et piloter les travaux • Maîtrise d'œuvre : réaliser les travaux de rénovation	Entretien et maintenance à prévoir sur les immobilisations / investissements climat	Exploitation à prévoir dans le cadre du développement d'une infrastructure et/ou service climat
> EXEMPLE : <i>développement des aménagements cyclables et BHNS</i>	Nombre d'ETP en : • Ingénierie climat pour élaborer le plan vélo / former et sensibiliser à la pratique du vélo • Maîtrise d'ouvrage pour suivre les travaux d'aménagements cyclables • Maîtrise d'œuvre pour réaliser les travaux	Entretien des pistes cyclables créées pour le balayage , la maintenance générale (qualité du revêtement, des marquages au sol, de la signalétique, ...), etc.	Contrat d'exploitation des lignes BHNS créées
> ÉCONOMIES BUDGÉTAIRES			
> QUOI ?	Diminution des consommations énergétiques, du rythme d'entretien et de maintenance à prévoir		

@I4CE_

Exemple : le chiffrage pour la rénovation énergétique des bâtiments tertiaires publics

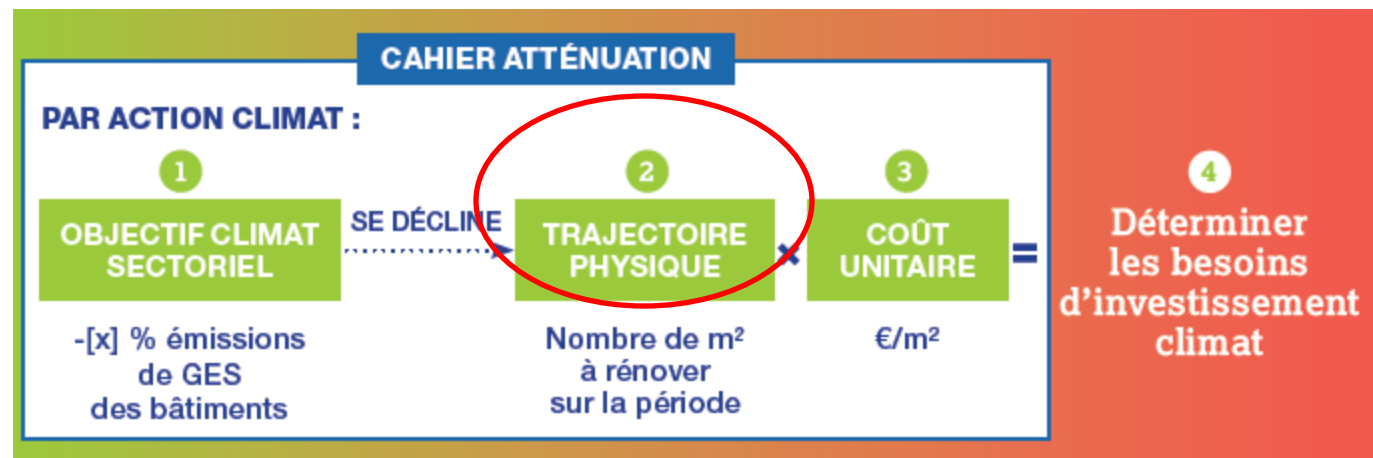


- Par exemple, le PCAET de Bordeaux Métropole vise -37 % d'émissions de GES pour le secteur du bâtiment (tertiaire et résidentiel) et -24 % de consommations d'énergie pour le tertiaire en 2030 par rapport à 2019



- A titre indicatif, au niveau national : La SNBC 3 en consultation vise une **réduction de 57 % des émissions** du secteur tertiaire (usage des bâtiments tertiaires et activités tertiaires) à horizon 2030 par rapport à 2021.

Exemple : le chiffrage pour la rénovation énergétique des bâtiments tertiaires publics



BORDEAUX
MÉTROPOLE



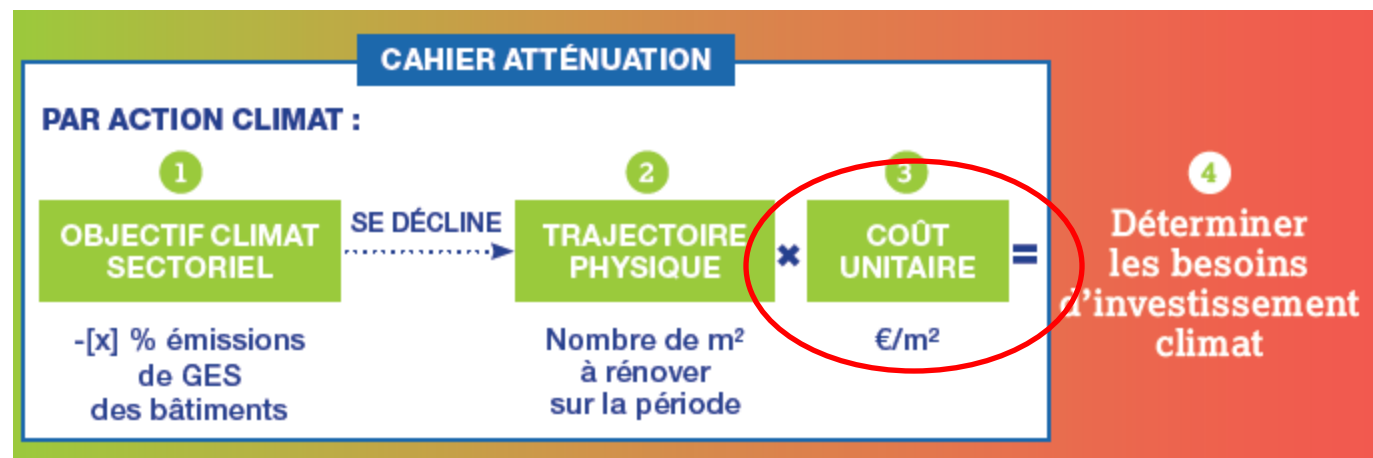
Ville de
BORDEAUX

- Par exemple, la Ville de Bordeaux vise 120 000 m² d'ici 2032 (soit 17% du parc) et d'atteindre directement le plus haut niveau d'ambition du décret tertiaire à chaque rénovation (-60% de consommation d'énergie)



- A titre indicatif : la SNBC vise 3% du parc existant rénové à un niveau BBC /an.*

Exemple : le chiffrage pour la rénovation énergétique des bâtiments tertiaires publics



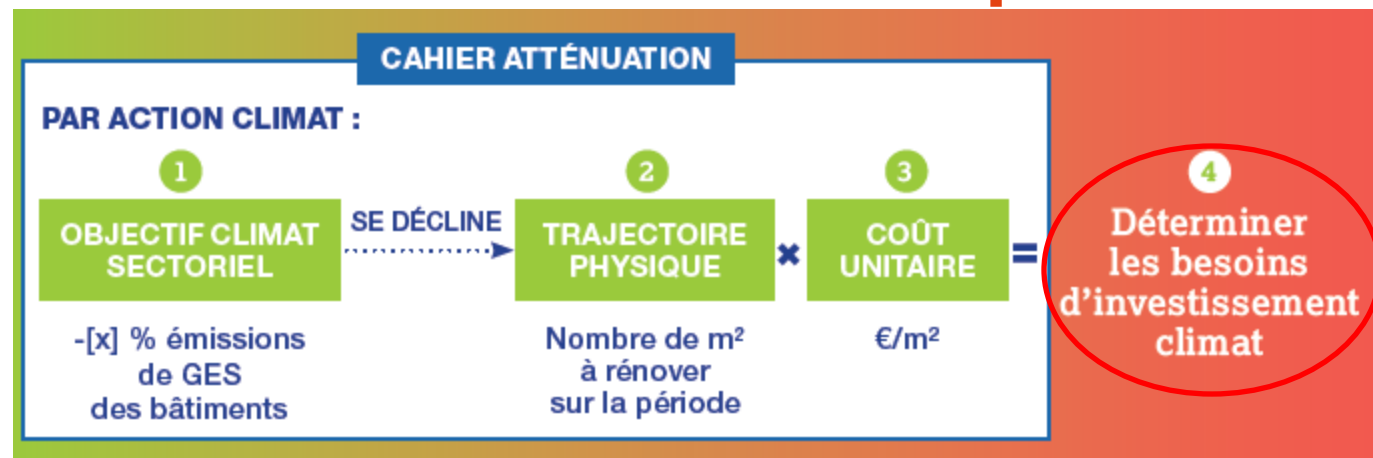
(EN € H.T./M ² DE SURFACE HABITABLE NETTE)	COÛT « TRAVAUX ÉNERGÉTIQUES »	COÛT « TRAVAUX » (ÉNERGÉTIQUES ET NON ÉNERGÉTIQUES)
Rénovation « globale » ²³ (Bordeaux Métropole)	900	1 500

- Coûts « moyenne nationale » (dont « confort d'été ») :



(EN € H.T./M ² DE SURFACE HABITABLE NETTE)	COÛT « TRAVAUX ÉNERGÉTIQUES »	COÛT « TRAVAUX » (ÉNERGÉTIQUES ET NON ÉNERGÉTIQUES)
Rénovation BBC avec prise en compte du confort d'été	516	1 139

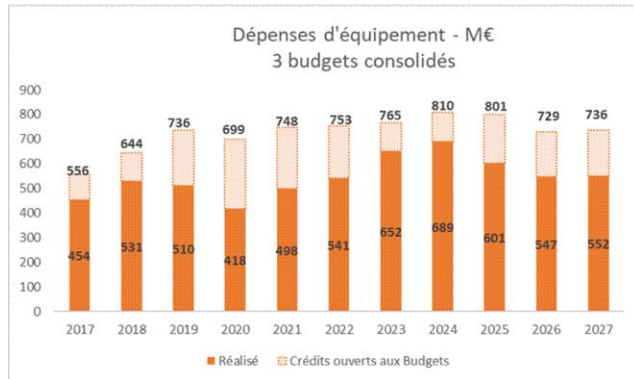
Exemple : le chiffrage pour la rénovation énergétique des bâtiments tertiaires publics



Par exemple, à la Ville de Bordeaux, une enveloppe globale de 180 M€ sur la période 2026-2032 a été estimée et votée. **Ce chiffrage est un ordre de grandeur et ne correspond ni à la réalité des travaux à opérer, ni même à leur faisabilité.**

Au niveau de l'ensemble des collectivités, elles doivent tripler les investissements actuels pour la rénovation énergétique.

Bordeaux Métropole : prochains travaux



Préparation de la prochaine mandature

- Lisser les investissements en fonction des priorités politiques (enjeu finances)
- Préparer le prochain Plan Climat et sa gouvernance, ses outils (enjeu transition)

Préparer les outils de chiffrage et financement de la transition

- Poursuivre le tagging du PCAET
- Recourir à la méthode PPI aligné climat
- Développer et proposer un outil d'arbitrage des politiques

Au regard des ODD ?

Au regard de la taxonomie verte européenne ?



DIJON MÉTROPOLE – RETOUR D'EXPÉRIENCE

Dijon Métropole

- **23 communes – 260 000 habitants**
- Territoire pionnier : PCAET, OnDijon, mobilités douces, efficacité énergétique
- Gouvernance climat – finances : coordination opérations/ finances/ transitions
- **Organisation budgétaire structurée :**
 - PPI interne révisé chaque année
 - Suivi AP/CP pour une dépense lissée et réaliste
 - Dialogue constant élus / directions (DOB, arbitrages)

Le PPI comme outil de pilotage stratégique

[Guide méthodologique](#), page 21 :

Exemple de PPI - Tableau de travail permettant l'élaboration du PPI de Dijon Métropole

Le tableau suivant est un document interne de travail qui sert de support à la fois aux travaux de préparation des différentes échéances budgétaires, ainsi qu'à l'établissement de la prospective financière. Il est accompagné d'un détail sur les cofinancements/recettes

d'investissement et d'un plan pluriannuel de fonctionnement (tableau similaire pour la section fonctionnement) et établi en lien avec l'ensemble des directions et services opérationnels.

Budget principal - PPI Synthèse (en M€)	CA 2022	CA 2023	CA 2024	2025		Prospective							TOTAL PPI 2025- 2032
				Budget 2025	Prévisions de réalisation CA 2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
RESSOURCES (Décl.)													
ATTRACTIVITE ET RAYONNEMENT (Décl.)													
COHESION SOCIALE (Décl.)													
URBANISME Exemple: Habitat/PVIU													
Autorisation de Programme (AP) - Programme national de Planification Urbaine (PPIU)													
Opération - APPIU - Soutien urbain d'urgence (SUIU)													
ESPACE PUBLIC ET CADRE DE VIE Exemple: Autorisation de Programme (AP) - Unité d'investissement des espaces publics													
Opération - Aménagement urbain (AUI)													
SECTEUR DECHETS Exemple: Unité de valorisation énergétique (UVE)													
Opération - Chauffage urbain (CU)													
TRANSITION CLIMATIQUE (Décl.)													
Opération - Autorisation de Programme (AP) - Décarbonation des bâtiments à usages ménagers (BDM)													
Donnée BDM prospective													
TOTAL DEPENSES D'EQUIPEMENT (chap.20.23.24)													
Evolution en valeur													
Evolution en %													
Montant moyen des dépenses d'investissement sur la période 2025-2032													YY M€
Rappel montant moyen des dépenses d'investissement sur la période 2017-2024													XX M€

Note de lecture : Le tableau affiche les réalisations passées depuis 2022 (premières colonnes, à partir des comptes administratifs) et prévisionnelles jusqu'à 2032 (en prenant en compte, pour 2025, (en prenant en compte, pour 2025, les prévisions de réalisations par rapport au budget voté pour l'exercice).
Les lignes vertes correspondent aux politiques publiques, subdivisées en autorisations de programme (qui correspondent aux enveloppes budgétaires pluriannuelles votées) et en opérations (par exemple, « décarbonation des bennes à ordures ménagères »).
La partie jaune indique le montant total correspondant à la somme des différentes lignes vertes de politique publique, par année et en cumulé 2025-2032, comparé à la période précédente (2017-2024).

- PPI = programmation 5-6 ans : projets, calendriers, financements
- Objectifs : prioriser, assurer la soutenabilité, rendre lisible l'action
- Révision annuelle : intégration avancement, priorités et contraintes
- **Préparation PPI 2026-2032 :**
 - Partir de la commande politique -> traduire en opérations
 - Intégration progressive des objectifs climat (atténuation + adaptation)
 - Confrontation stratégique climat <-> stratégie financière (épargne, dette, subventions)
 - Méthode I4CE 'PPI aligné climat' pour calibrer les besoins

Pour aller plus loin : embarquer plus d'acteurs pour un plus grand pilotage de la transition climatique

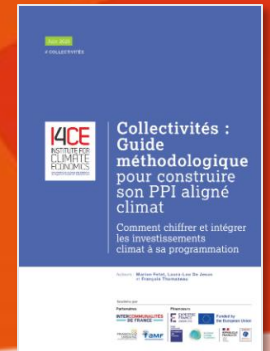
[Guide méthodologique](#), page 37 :

Exemple : Dijon Métropole en tant que collectivité lauréate de la mission européenne « 100 villes neutres pour le climat »³⁷ a élaboré un plan d'investissement pour réaliser son plan climat et biodiversité. Ce plan d'investissement détaille l'ensemble des coûts pour réaliser les actions du plan climat et biodiversité pour tous les acteurs du territoire (entreprises, ménages, secteur public). À partir de son plan climat accompagné de ce plan d'investissement, Dijon Métropole a engagé un dialogue avec les acteurs privés de son territoire en élaborant des « contrats d'engagement » au plan climat et biodiversité. Ces contrats d'engagement visent à permettre aux acteurs privés de son territoire de partager leurs actions qui concourent à la réalisation du plan climat. Ceci permet de coordonner l'action climat à l'échelle du territoire, d'identifier des opportunités et de les structurer. Par exemple, il a permis d'identifier que le centre hospitalier universitaire (CHU) et l'Université de Bourgogne ont tous deux des plans de mobilité dans le même quartier. Ainsi, le plan de mobilité a été mutualisé et élargi en intégrant Dijon Métropole et son bailleur social pour réaliser un projet en commun, permettant d'ajuster le stationnement, la voirie, l'offre de transport en commun, etc. permettant une planification concertée des investissements climat entre acteurs du territoire.

- Travail réalisé : Volonté politique -> programmes/opérations -> AP/CP
- Infusion dans le PPI 2026-2032 : positionner les priorités, phaser, lisser l'effort
- Possibilité d'ajout progressif d'indicateurs climat si décidé
- Ouverture : outils complémentaires (I4CE) possibles pour objectiver certains arbitrages

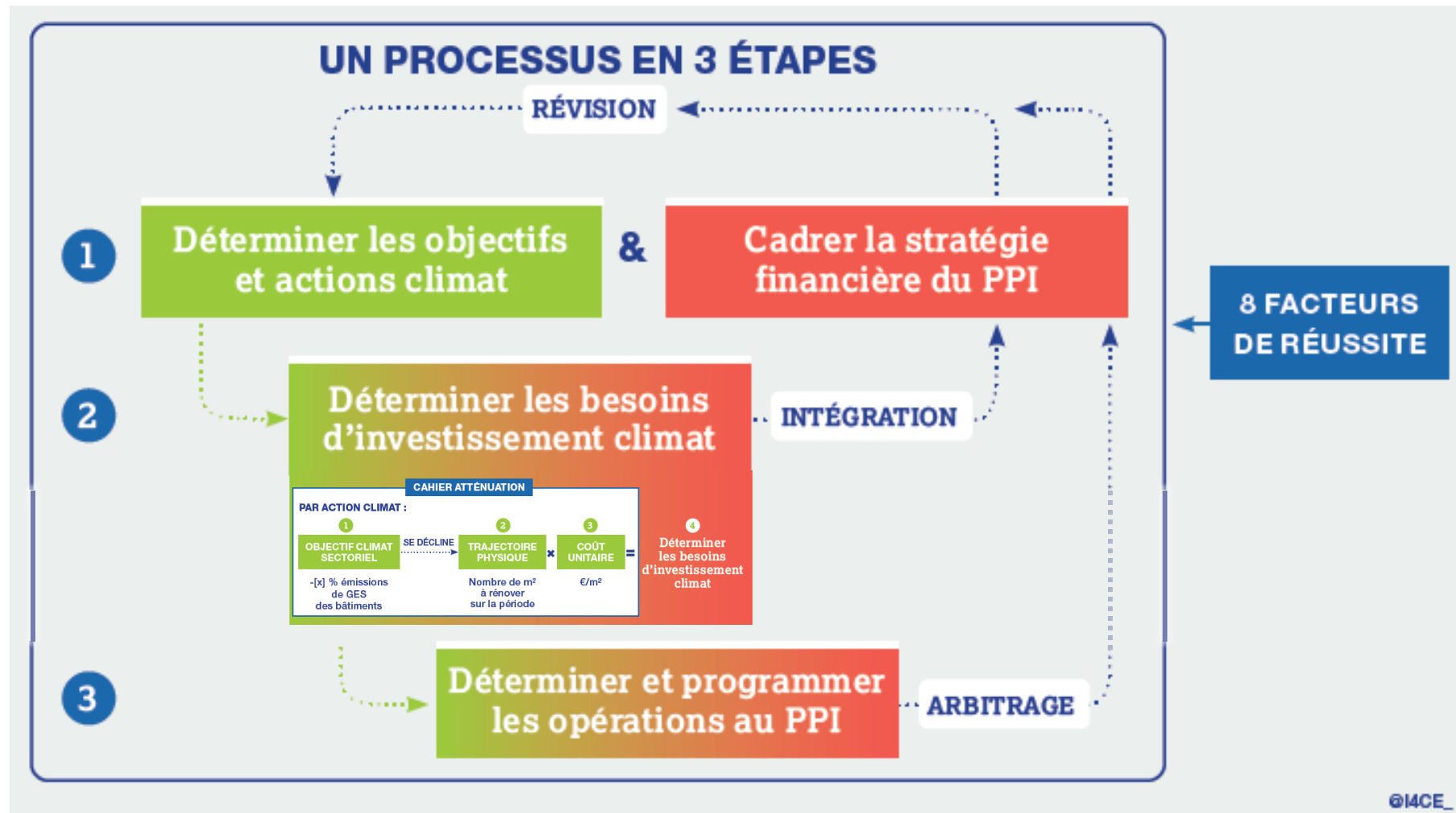
COMMENT INTÉGRER LES BESOINS POUR LE CLIMAT A LA PROGRAMMATION DES INVESTISSEMENTS ?

>>> LE GUIDE MÉTHODOLOGIQUE



[Guide
méthodologique](#)

Un processus en 3 étapes :



8 facteurs de réussite

#1 Engager la collectivité dans l'élaboration d'un PPI comme outil de pilotage stratégique

#2 Avoir une stratégie climat traduite en besoins d'investissement climat pour la collectivité

#3 Faire de la stratégie climat un élément de cadrage du PPI

#4 Assurer et transversaliser la prise en compte du climat par une gouvernance associée au PPI aligné climat

#5 Construire les opérations composant le PPI en cohérence avec la stratégie climat

#6 Mettre en adéquation les capacités financières avec les besoins de financement du PPI aligné climat

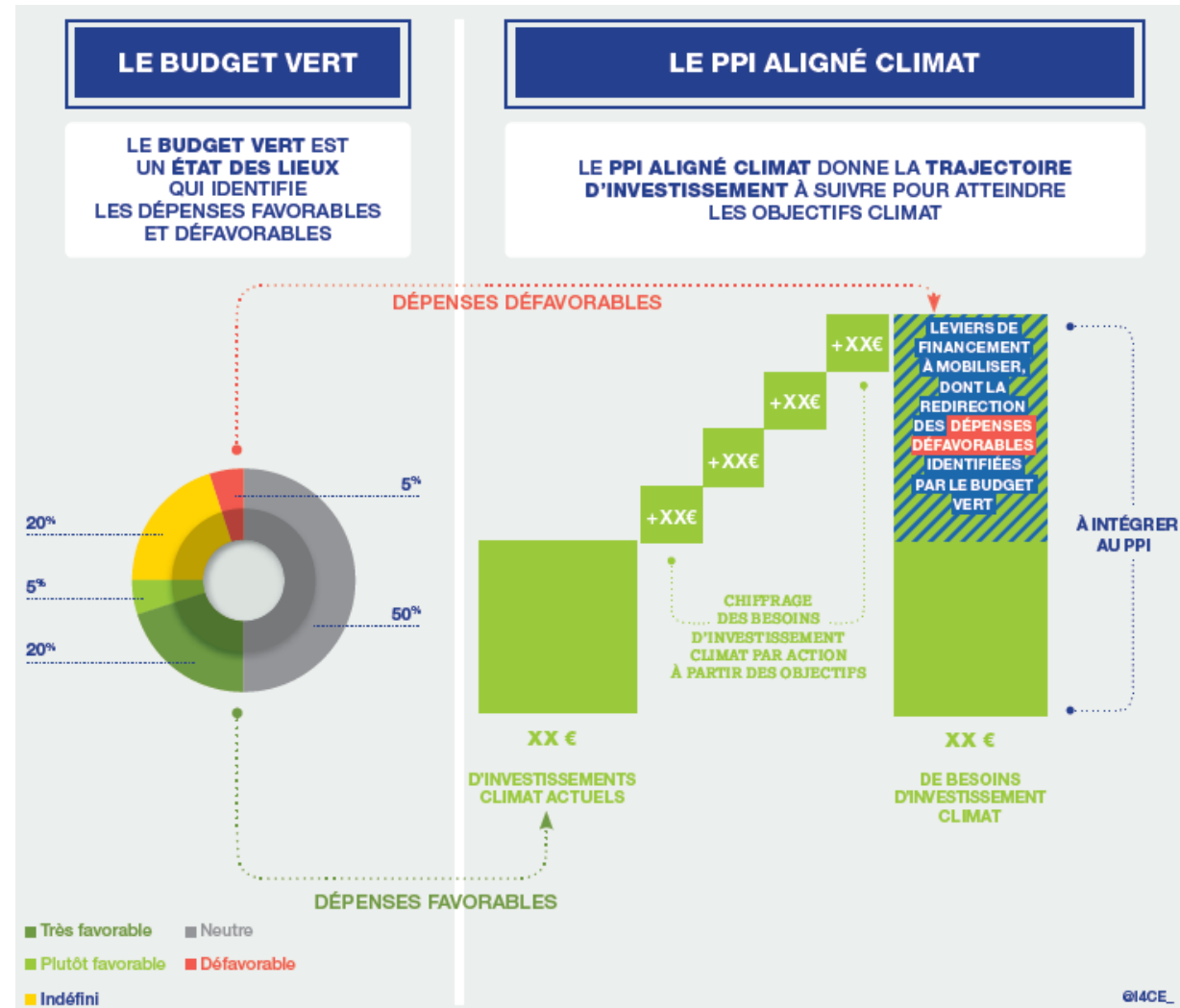
#7 Prendre en compte les conséquences des arbitrages sur les stratégies climat et financière

#8 Veiller à la bonne réalisation des investissements climat prévus

← 8 FACTEURS
DE RÉUSSITE

POUR S'ENGAGER SUR LA VOIE D'UN PPI ALIGNÉ CLIMAT...

Budget vert et PPI aligné climat : 2 exercices complémentaires



Des ressources disponibles gratuitement sur le site d'I4CE (et en intégralité d'ici les municipales)

Pourquoi ?
Comment ?



Synthèse pour
décideurs



+ 1 jeu pour comprendre les
enjeux de dialogue entre
stratégies climat et finances

À venir

Quelles étapes ?
Comment faire ?



Guide
méthodologique



+ traduction
anglaise

À venir

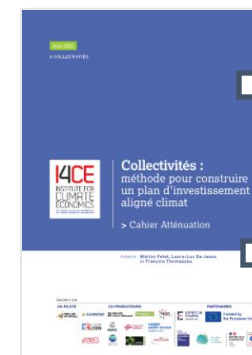
Concrètement, comment
mener l'analyse ?



2 cahiers techniques :

Atténuation

Adaptation



Pour le bloc
communal

Pour les
Régions et
Départements

À venir

À venir



À venir

DES QUESTIONS ?

LE SVC EST GRATUIT... MAIS IL A UN COÛT !

VOUS APPRÉCIEZ NOTRE INITIATIVE ?

L'entrée au Sommet Virtuel du Climat est entièrement gratuite. Cependant, vous pouvez nous montrer votre soutien en nous laissant une **participation à prix libre** ! Ex : le montant du repas, du billet de train ou de l'hôtel que vous auriez payé si vous vous étiez déplacé ;)

NB : votre contribution ne pourra pas faire l'objet d'une défiscalisation

SOUTENIR LE SVC



Soutenir le SVC en faisant un don



DU 19 AU 29
JANVIER 2026

SOMMET
VIRTUEL
DU CLIMAT

MERCI !

LE LIVE EST TERMINÉ

