



SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT

Un événement 100% en ligne porté par :

www.sommetvirtuelduclimat.com



Avec le soutien de :



LE PORTEUR DE L'ÉVÉNEMENT



L'Association pour la transition Bas Carbone est l'organisme français de référence sur la comptabilité carbone. Reconnue pour la méthodologie Bilan Carbone® que nous portons depuis 2011, nous développons des outils, des formations et animons un réseau d'acteur·rices engagé·es pour comprendre, mesurer et réduire les émissions.

Notre mission : garantir la qualité des démarches climat et accompagner les organisations dans la construction de trajectoires crédibles, alignées avec les exigences réglementaires et scientifiques.

En réunissant nos expertises - méthodes, outils, conseil climat et animation de communautés - nous offrons un cadre solide pour **piloter efficacement la transition.**

www.abc-transitionbascarbhone.fr

QU'EST CE QUE LE SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT ?

8 jours de
webconférences
& ateliers dédiés
aux :



ORGANISATIONS

Comment accompagner la transformation de son organisation pour devenir plus résilient et contribuer à un monde décarboné dès aujourd'hui ?



COLLECTIVITÉS ET TERRITOIRES

Comment mettre en œuvre, financer et faire vivre une stratégie de décarbonation et de résilience à l'échelle de son territoire dès aujourd'hui ?

L'objectif final

Aider les organisations et les territoires à progresser sur la voie de la transition écologique en leur donnant :



**DES LEVIERS
D'ACTIONS
CONCRETS**



**DES APPORTS
D'EXPERTISE
TECHNIQUE**



**DES RETOURS
D'EXPIÉRIENCE
INSPIRANTS**

MERCI !

Aux membres du **Comité
de Programmation**



Arthur Barbe

Membre de l'APCC
Co-fondateur de Zelio Impact



Thibault Barré

Membre de l'APCC
Co-fondateur de VED earth



Renaud Delory

Membre de l'APCC
Fondateur de Bilocarbo



Jean Leroy

*Administrateur de la Fédération
Cinov Territoires & Environnement*
Gérant d'Alnair Environnement



Magalie Séron

*Déléguée RSE au sein de la
société GRDF*



François Kornmann

*Président de l'Institut de
Formation Carbone (IFC)*



Nathalie Martinez

*Coordinatrice thématique à
l'ADEME*



Damien Huet

*Directeur de l'ABC –
Partenariats, Plaidoyer et
Stratégie externe*

MERCI !

A nos **sponsors** et **partenaires**, sans qui cet événement ne pourrait avoir lieu !

Sponsors Officiels



Sponsors Gold



Sponsors Silver



Exposant.e.s virtuel.le.s



Les partenaires



ASPECTS LOGISTIQUES



→ **Posez vos questions en live**

Depuis la discussion publique, les intervenant.e.s vous répondrons en direct



→ **Le replay et support seront disponibles après la fin du live...**

Dans le hall des replays sur le salon, dès la fin du webinaire
Dans votre boîte mail d'ici quelques heures avec le support de présentation



→ **Ne partez pas sans nous donner votre avis !**

Pour nous permettre de faire évoluer cet événement



DU 19 AU 29
JANVIER 2026

SOMMET
VIRTUEL
DE CLIMAT

WEBCONFÉRENCE

LE BUDGET VERT : OUTIL DE PILOTAGE BUDGÉTAIRE DE LA TRANSITION CLIMATIQUE DES TERRITOIRES

27/01/2025 – 10h30



Intervenant.es



Charles Lévêque

Président



Romane Mandonnet

Cheffe de projet
Pôle Secteur Public



Philippine Marriere

Consultante
Experte Budget Vert



Alexia Ermoire-Louis

Directrice des Finances



Audrey Jean

Cheffe du pôle budget



Emmanuel Combet

Économiste senior

Nos structures



OuiACT accompagne les **collectivités locales** dans la définition et le déploiement de leur **stratégie environnementale**.

Évaluation environnementale des budgets : analyse des budgets sous les prismes environnementaux, pour nourrir les **débats budgétaires**, **questionner les dépenses** et les orienter le plus possible vers la **transition environnementale**.

Mais aussi : **Formation, Bilan Carbone, Stratégie**.



Engagée dans une **démarche de budgétisation verte** depuis **2024**, la Métropole de Nîmes à intégrer l'évaluation climat à ses **processus budgétaires**, avant de se lancer sur l'axe **biodiversité**, depuis la fin 2025.

Forte d'une **équipe structurée**, de **directions porteuses** de la démarche, et d'un **processus de formation précis**, elle est l'exemple de la **pérennisation de la démarche** au fil des ans.



En 2023, l'ADEME Occitanie lance un **Appel à Manifestation d'Intérêt** auprès des collectivités de la Région pour intégrer un **réseau de mise en place du Budget Climat**.

Sept collectivités sont accompagnées sur **deux ans** pour se former à la **méthodologie**, aux **outils d'évaluation**, et au **déploiement de la démarche** en interne.

L'ensemble de ces collectivités et **autonome** en prêt à intégrer les **nouveaux prismes**.

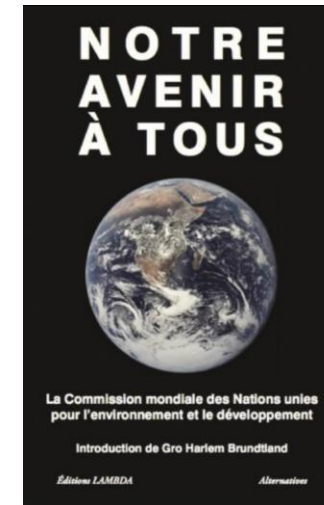
INTRODUCTION : DÉFINITION ET CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE

La Budgétisation Verte

La budgétisation verte est définie comme :

« L'utilisation des outils de la politique budgétaire pour faciliter la réalisation des objectifs environnementaux et climatiques. »

OCDE, 2020

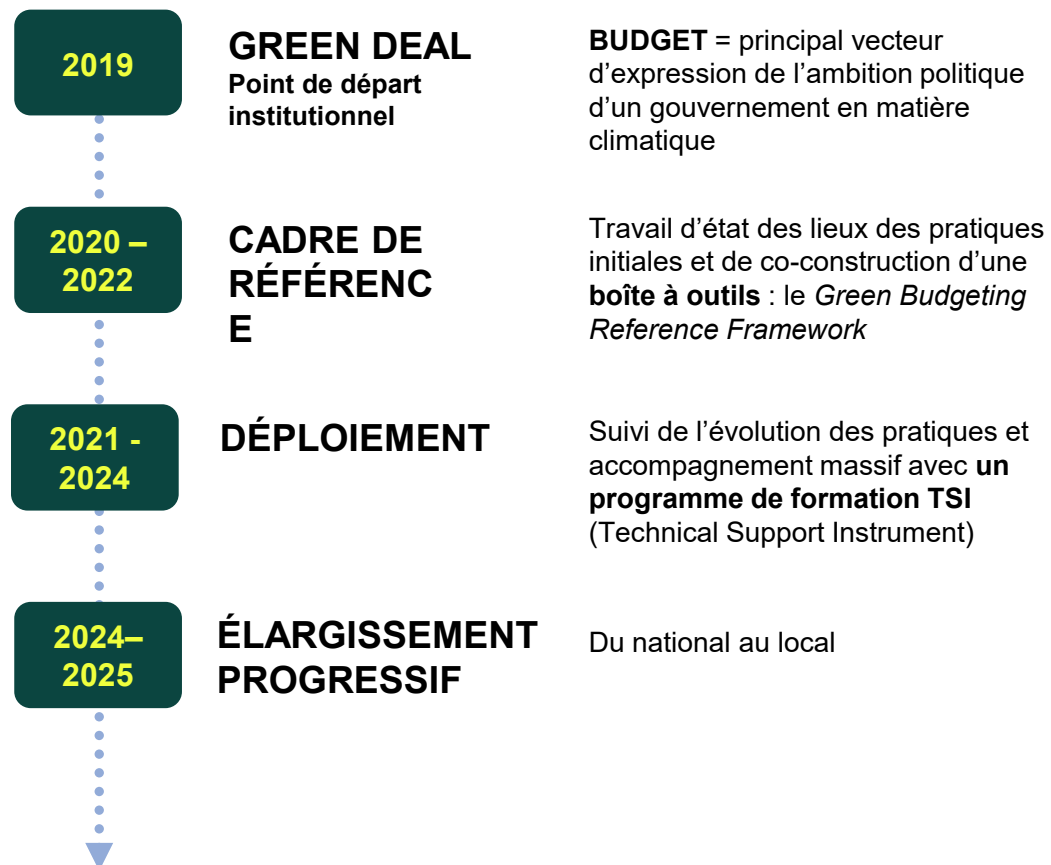


« Les principales agences économiques des gouvernements devraient veiller à ce que leurs programmes, politiques et budgets soutiennent le développement durable, sur le plan environnemental. »

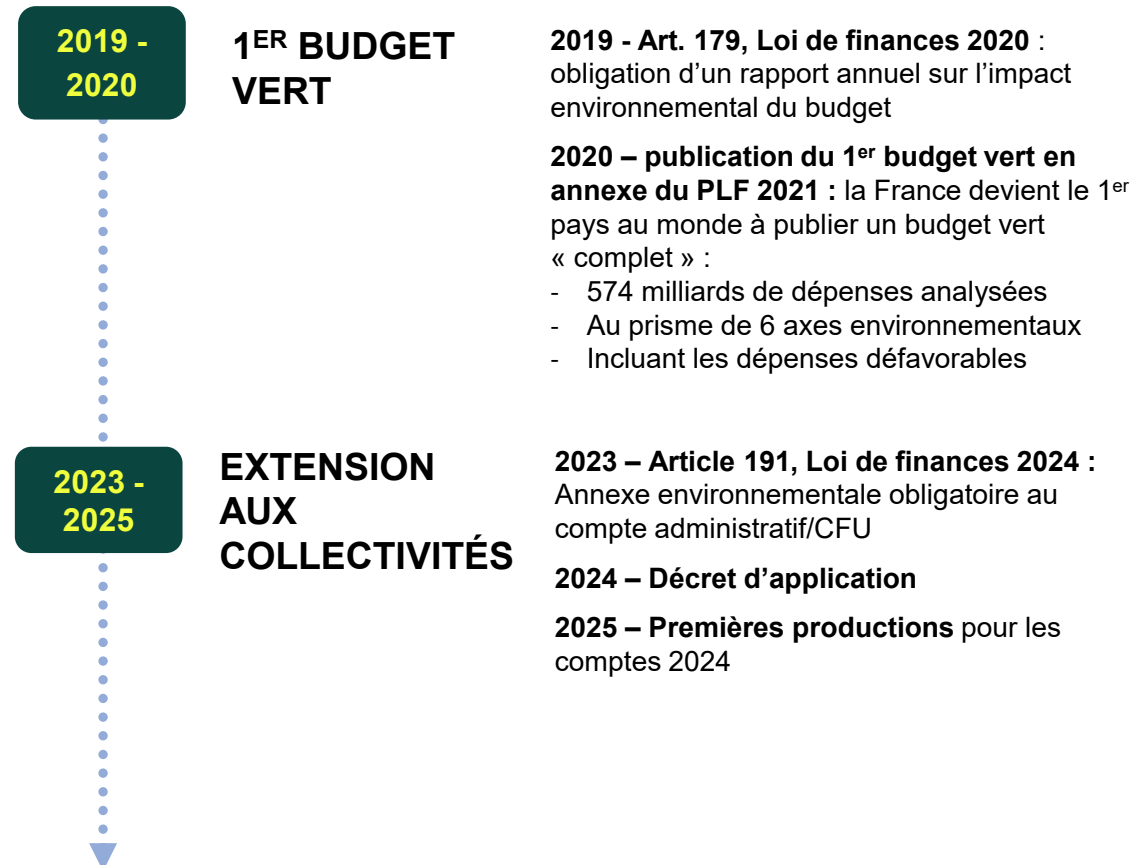
Rapport Brundtland, 1987

La genèse du Budget Vert

À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE



LA FRANCE, UN PAYS PIONNIER

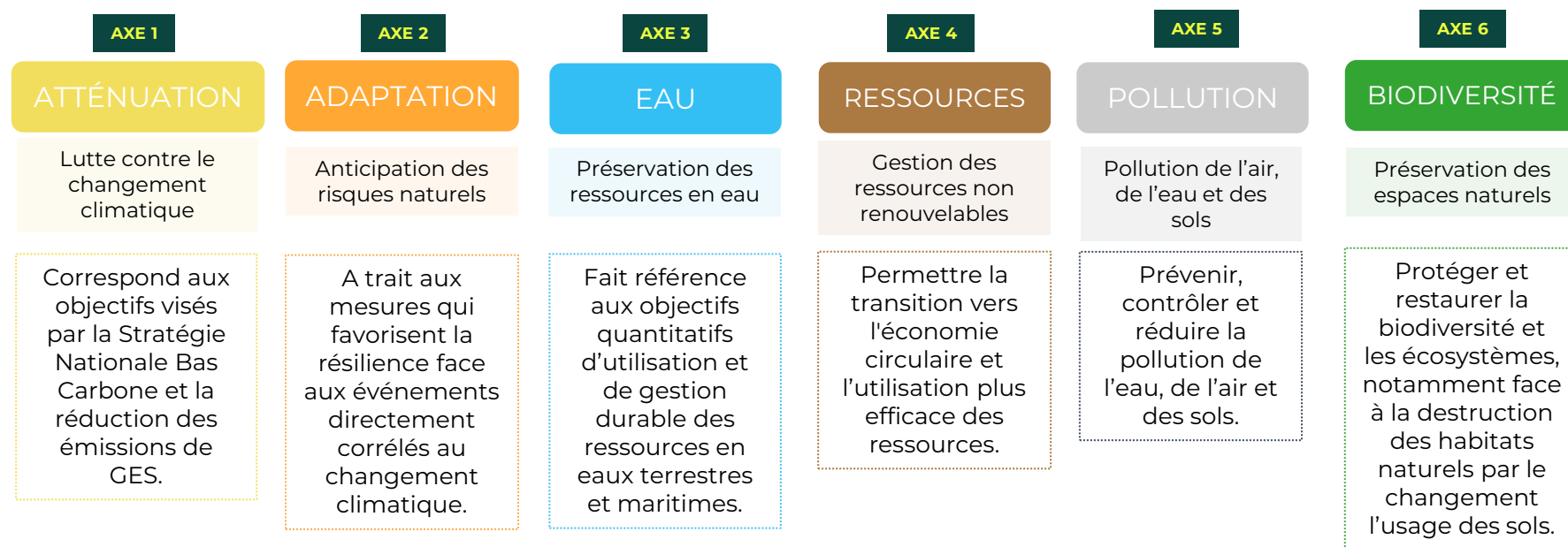


La Taxonomie Verte Européenne

Quels axes d'analyse pour l'évaluation des dépenses ?

2020, publication du référentiel de classement des actions favorables pour l'environnement :

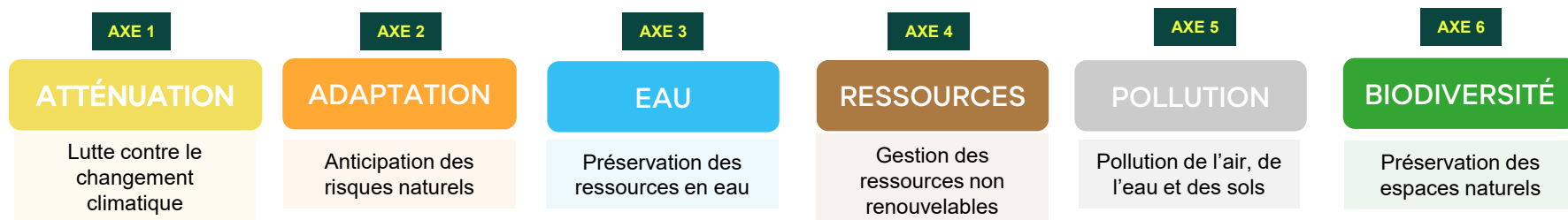
- Objectif : Classer et encourager les actions environnementales durables.
- Obligation : Applicable aux acteurs publics et privés.
- Critères : Bénéfices environnementaux sans nuire à d'autres objectifs.
- Analyse : Évaluation multicritère des impacts positifs et négatifs.
- Durabilité : Encourager les investissements vers des projets durables.



L'annexe Réglementaire - Évolutions



Quelles méthodologies ?



Budget Climat



I4CE
INSTITUTE FOR
CLIMATE
ECONOMICS

Budget Adaptation



I4CE
INSTITUTE FOR
CLIMATE
ECONOMICS

Absence de méthodologie spécifique pour le moment
Publication prévue mi-2026

Budget Biodiversité



Par le commissariat général au développement durable (CGDD),
la direction du Budget (DB), la
direction de la Législation fiscale
(DLF), et la direction générale du
Trésor (DGT)

Annexe Réglementaire / Budget Vert – quelles différences ?

	ANNEXE RÉGLEMENTAIRE	BUDGET VERT	Objectifs du budget vert
Périmètre	Dépenses d'investissement	Dépenses d'investissement et de fonctionnement	○ Réaliser un état des lieux des dépenses favorables et défavorables au regard des défis environnementaux et climatiques locaux ○ Évaluer la cohérence entre ses dépenses et les objectifs environnementaux nationaux et locaux ○ Favoriser le pilotage transversal de la transition écologique ○ Enrichir le dialogue de gestion et orienter vers des projets vertueux ○ Intégrer la pratique dans les processus d'élaboration budgétaire
Gouvernance	Équipe restreinte, pour déclaration financière	Équipe élargie, intégrant en transversalité l'ensemble des directions opérationnelles et services métiers	
Documents	CFU	CFU, BP, PPI...	
Résultats	Conformité réglementaire	Conformité réglementaire et répondre aux objectifs de la budgétisation verte	



Pourquoi aller au-delà de la démarche réglementaire ?

Avoir des résultats qualitatifs et significatifs

Disposer d'une lecture environnementale fine des dépenses permet de produire des résultats concrets, lisibles et mesurables au regard des enjeux climatiques et environnementaux du territoire

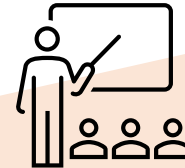
Structurer la gouvernance de la transition écologique

La budgétisation verte constitue un outil transversal de dialogue et de coordination entre directions, favorisant l'identification des leviers d'action, la clarification des responsabilités et une gouvernance partagée de la transition.

Faire du budget vert un outil de pilotage budgétaire de la transition

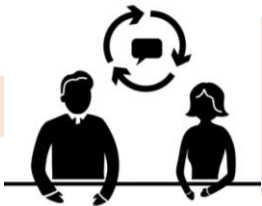
En intégrant la dimension environnementale aux arbitrages budgétaires, le budget vert devient un outil d'aide à la décision, permettant de prioriser les investissements, d'orienter les choix financiers et de piloter efficacement la trajectoire de transition du territoire.

AMI : Accompagnement démarche Budget Climat 2024-2025



Formation sur la démarche, méthodes, retours d'expérience de la budgétisation verte

7 collectivités accompagnées : Montpellier, Grand Figeac, Nîmes métropole, Sète ville & Agglo, Pays de l'or, Domitienne, et le département de l'Hérault



Coaching Budget Climat

(2 chargés de mission)
individualisé et au « fil de l'eau »
(2024 et 2025), prestataire,
méthodologie atténuation I4CE



Participation étendue à d'autres collectivités (plus expérimentées ou non retenues) : Région Occitanie, Rodez, Tarn, Aude, Grand Narbonne, etc.

Réseau régional de collectivités Budget Vert (REX et partage d'expérience, échange de bonnes pratiques, avis, élargissement et approfondissement)

MISE EN ŒUVRE D'UNE DÉMARCHE DE BUDGÉTISATION VERTE : LES CONDITIONS DE RÉUSSITES

Mettre en œuvre la démarche – Quelles méthodes ?

2020

Premier Budget Vert État Français

Première méthodologie d'évaluation des budget locaux

ATTÉNUATION

ADAPTATION



2022

Deuxième version de la méthodologie d'évaluation budget locaux

ATTÉNUATION



2023

Première méthodologie de la CDC Biodiversité

BIODIVERSITÉ

Adaptée aux Régions – 5 facteurs de pression

CHANGEMENT
CLIMATIQUE

CHANGEMENT
D'USAGE DES TERRES
ET DES MERS

SUREXPLOITATION DES
RESSOURCES
NATURELLES

ESPÈCES EXOTIQUES
ENVAHISSANTES (EEE)

POLLUTIONS

2025

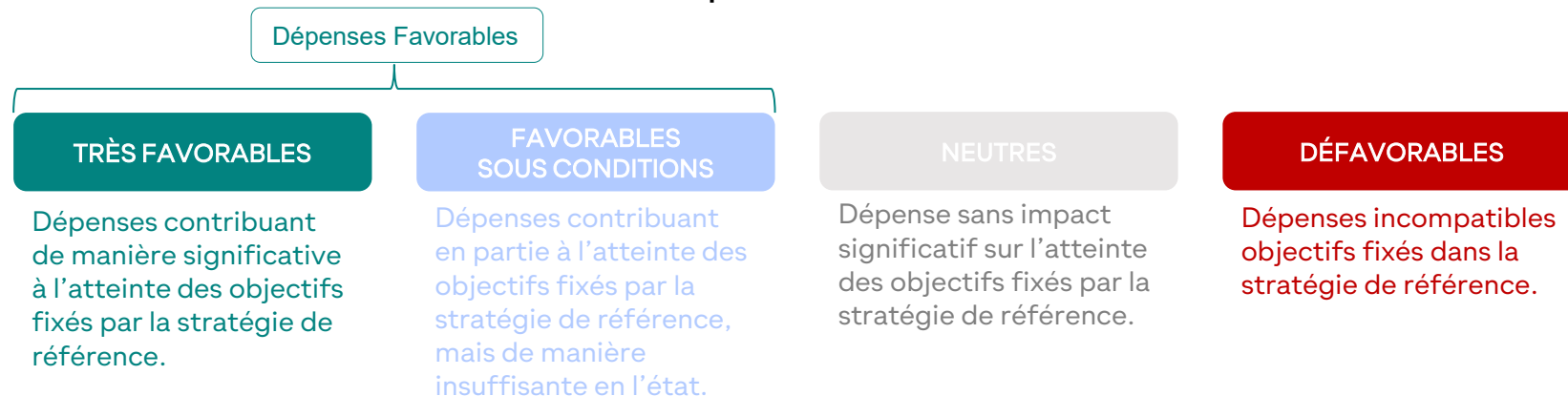
Simplification de méthodologie

BIODIVERSITÉ

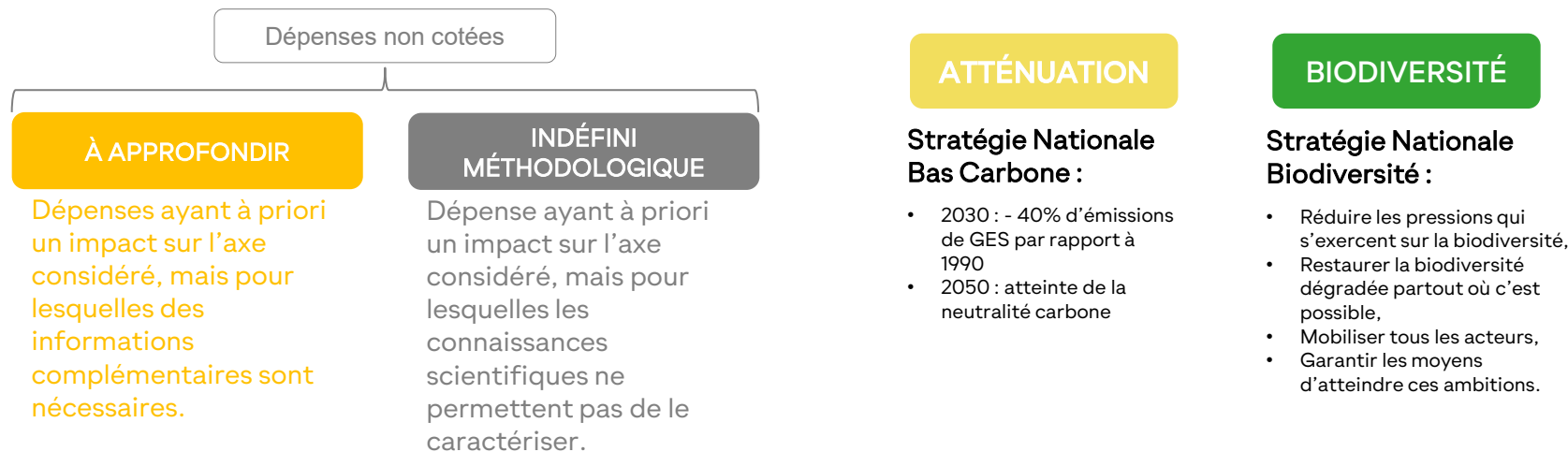
Par le commissariat général au développement durable (CGDD), la direction du Budget (DB), la direction de la Législation fiscale (DLF), et la direction générale du Trésor (DGT)

Mettre en œuvre la démarche – Quelles méthodes ?

CATÉGORIES DE CLASSEMENT Comment les dépenses sont-elles cotées ?



SCÉNARIOS DE RÉFÉRENCE



Mettre en œuvre la démarche – Quelles méthodes ?

TRAITEMENT COMPTABLE

À l'issue de cette étape les dépenses sont classées dans une des catégories

NEUTRE D'ORIGINE COMPTABLE

Fonction non significative pour l'analyse

INDÉFINI MÉTHODOLOGIQUE

Fonction significative mais manque de méthode ou de connaissance scientifique stable

À APPROFONDIR

Fonction significative mais manque de données

À ANALYSER

À l'aide des critères de classement

TRAITEMENT CLIMATIQUE ET BIODIVERSITÉ

Qualifier les impacts sur le climat et la biodiversité de chaque dépense en s'appuyant sur la démarche I4CE et la démarche de l'État

TRÈS FAVORABLES

FAVORABLES SOUS CONDITIONS

DÉFAVORABLES

NEUTRES

INDÉFINI MÉTHODOLOGIQUE

À APPROFONDIR

Classer une opération de voirie

ATTÉNUATION

QUI UTILISE LA VOIRIE ?

MOBILITÉS DOUCES
ET DÉCARBONÉES

TRÈS
FAVORABLE

TRANSPORTS EN
COMMUN NON
DÉCARBONÉS

FAVORABLE

VOITURES

DÉFAVORABLE

BIODIVERSITÉ

COMMENT EST RÉALISÉE LA VOIRIE ?

ARTIFICIALISATION ?

OUI

DÉFAVORABLE

DÉROGATION
ESPÈCE PROTÉGÉE
?

OUI

DÉFAVORABLE

PRISE EN COMPTE
D'ENJEUX
BIOIDIVERSITÉ ?

OUI

FAVORABLE

SINON

NEUTRE

Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

Le temps requis

Pilotage :

- 5 à 10 j/h (hors formation)

Collecte d'informations :

- 0,5 à 2j par service

➔ Un temps réparti entre les différentes parties prenantes, et dégressif d'années en années

Les outils

La gouvernance

Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

Le temps
requis

ÉTAPES	JANVIER				FÉVRIER				MARS			
1. CADRAGE												
2. TRAITEMENT COMPTABLE												
4. ANALYSE ENVIRONNEMENTALE												
5. EXTRACTION RÉGLEMENTAIRE ET RÉSULTATS												

Première disponibilité des
données financières

Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

Le temps requis

Pilotage :

- 5 à 10 j/h

Collecte d'informations :

- 0,5 à 2j par service

➔ Un temps réparti entre les différentes parties prenantes, et dégressif d'années en années

Les outils

Kit de démarrage :

- Tableur de cotation pour fluidifier, centraliser, et consolider le classement
- Fiche de remontée extracomptable
- Grille d'arbitrage méthodologique (documenter ses choix)

La gouvernance

Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

Les outils

AI	BE	BF	BG	BH	BI
Fonction d'appartenance M57	Secteur 1	Action 1	Action Climat 1	Part Climat 1	Classement
Transports	Voirie			0%	0
Environnement	Energie	Traitement	Enfouissement	100%	Défavorable
Environnement	Entretien_Maintenance	Traitement	Enfouissement	100%	Défavorable
Transports	Espaces_verts	Construction_V	Construction de voirie dédié	100%	Très Favorable
Aménagement des terri	Foret_bois	Electricité	Electricité pour la collectivité	100%	Neutre
Transports	Formation_professionnelle	Requalification	Requalification de la voirie :	100%	Très Favorable
Environnement	Mode_Manuel_FCL	Traitement	Enfouissement	100%	Défavorable
Aménagement des terri	NTIC	Economie_Ener	Action d'entretien ou de mai au prorata		Favorable sou
Aménagement des terri	Ressources_Humaines	Manuel_Indefini	Indefini	100%	A approfondi
Environnement	Subventions	Autres_Espaces	L'investissement et l'entretie	100%	Neutre
Environnement	Taxes	Exploitation	Exploitation de la voirie (mo	100%	Neutre
Environnement	Transport	Exploitation	Exploitation de la voirie (mo	100%	Neutre
Environnement	Voirie	Traitement	Enfouissement	100%	Défavorable
Environnement	Transports	Poids_lourds_vf	Achat de poids lourds ou vé	100%	Très Favorable

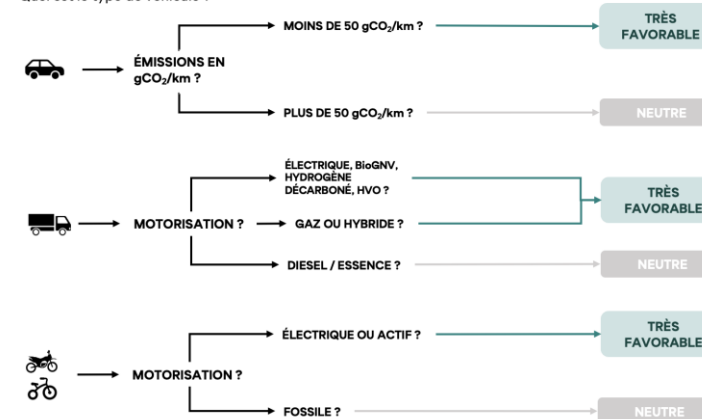
Fonction d'appartenance M57	Secteur 1	Action 1	Action Climat 1	Part Climat 1	Classement
Transports	Voirie	Entretien		0%	0
Environnement	Déchets	Construction_Voirie		100%	Défavorable
Environnement	Déchets	Entretien		100%	Défavorable
Transports	Voirie	Requalification	Voie dédiée	100%	Très Favorable
Aménagement des terri	Energie	Exploitation	collectivité	100%	Neutre
Transports	Voirie	Construction_parkings	la voirie :	100%	Très Favorable
Environnement	Déchets	Entretien_parkings	au de mai au prorata		Défavorable
Aménagement des terri	Entretien_Maintenance	Gestion_intermodalité		100%	Favorable sou
Aménagement des terri	Mode_Manuel_FCL	Infrastructures_et_exploitation	l'entretie	100%	A approfondi
Aménagement des terri	Espaces_verts				Neutre

Fonction d'appartenance M57	Secteur 1	Action 1	Action Climat 1	Part Climat 1	Classement
Transports	Voirie	Entretien	Entretien de voirie dédiée a	0%	Très Favorable
Environnement	Déchets	Traitement	Entretien de voirie dédiée aux modes décarbonés (vélo, piétons, ...)		Très Favorable
Environnement	Déchets	Traitement	Entretien de voirie dédiée à la voiture		Très Favorable
Transports	Voirie	Construction_V	Construction de voirie dédiée	100%	Très Favorable

Critères de classement	Niveau d'information	Questions
Voirie	Globale	1. De quel type d'opération de voirie s'agit-il (construction, requalification, entretien, exploitation) ? 2. À quels modes de transports la voirie est-elle dédiée (collectifs décarbonés, collectifs carbonés, voitures, mobilités douces), et en quelles proportions (% de surface de voirie ou % d'utilisation si l'information est disponible) ?
Voirie	Construction	1. Nous comprenons qu'il s'agit d'une dépense de construction de la voirie. Confirmez-vous ? 2. À quels modes de transports la voirie est-elle dédiée (collectifs décarbonés, collectifs carbonés, voitures, mobilités douces), et en quelles proportions (% de surface de voirie ou % d'utilisation si l'information est disponible) ?
Voirie	Requalification	1. Nous comprenons qu'il s'agit d'une dépense de requalification de la voirie. Confirmez-vous ? 2. À quels modes de transports la voirie est-elle dédiée (collectifs décarbonés, collectifs carbonés, voitures, mobilités douces), et en quelles proportions (% de surface de voirie ou % d'utilisation si l'information est disponible) ?
Voirie	Entretien	1. Nous comprenons qu'il s'agit d'une dépense d'entretien de la voirie. Confirmez-vous ? 2. À quels modes de transports la voirie est-elle dédiée (collectifs décarbonés, collectifs carbonés, voitures, mobilités douces), et en quelles proportions (% de surface de voirie ou % d'utilisation si l'information est disponible) ?
Voirie	Mobilier urbain	Pour cette dépense d'exploitation de voirie (mobilier urbain), à quels modes de transports la voirie est-elle dédiée (collectifs décarbonés, collectifs carbonés, voitures, mobilités douces), et en quelles proportions (% de surface de voirie ou % d'utilisation si l'information est disponible) ?
Voirie	Stationnement	S'agit-il de la gestion / l'entretien de parking relais ou non ?
Voirie	Exploitation / signalisation	À quels modes de transports la voirie est-elle dédiée (collectifs décarbonés, collectifs carbonés, voitures, mobilités douces), et en quelles proportions (% de surface de voirie ou % d'utilisation si l'information est disponible) ?

3.b ENTRETIEN DE VÉHICULES

Quel est le type de véhicule ?



Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

Le temps requis

Pilotage :

- 5 à 10 j/h

Collecte d'informations :

- 0,5 à 2j par service

➔ Un temps réparti entre les différentes parties prenantes, et dégressif d'années en années

Les outils

Kit de démarrage :

- Tableur de cotation pour fluidifier, centraliser, et consolider le classement
- Fiche de remontée extracomptable
- Grille d'arbitrage méthodologique (documenter ses choix)

La gouvernance

- Une gouvernance claire et transversale avec des niveaux d'implication opérationnelle différenciés, des responsabilités bien réparties
- La nécessité de former toutes les parties prenantes

Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

La
gouvernance

COPIL

Directeur·ice·s et élu·e·s

*Portage de la démarche et de ses enseignements
Validation des objectifs d'année en année*

COTECH

Arbitrages méthodologiques et animation de la démarche en interne

Équipe projet

Finances x Environnement

Pilotage de la mission, consolidation du classement, communication des résultats

Référent·e·s Budget Vert

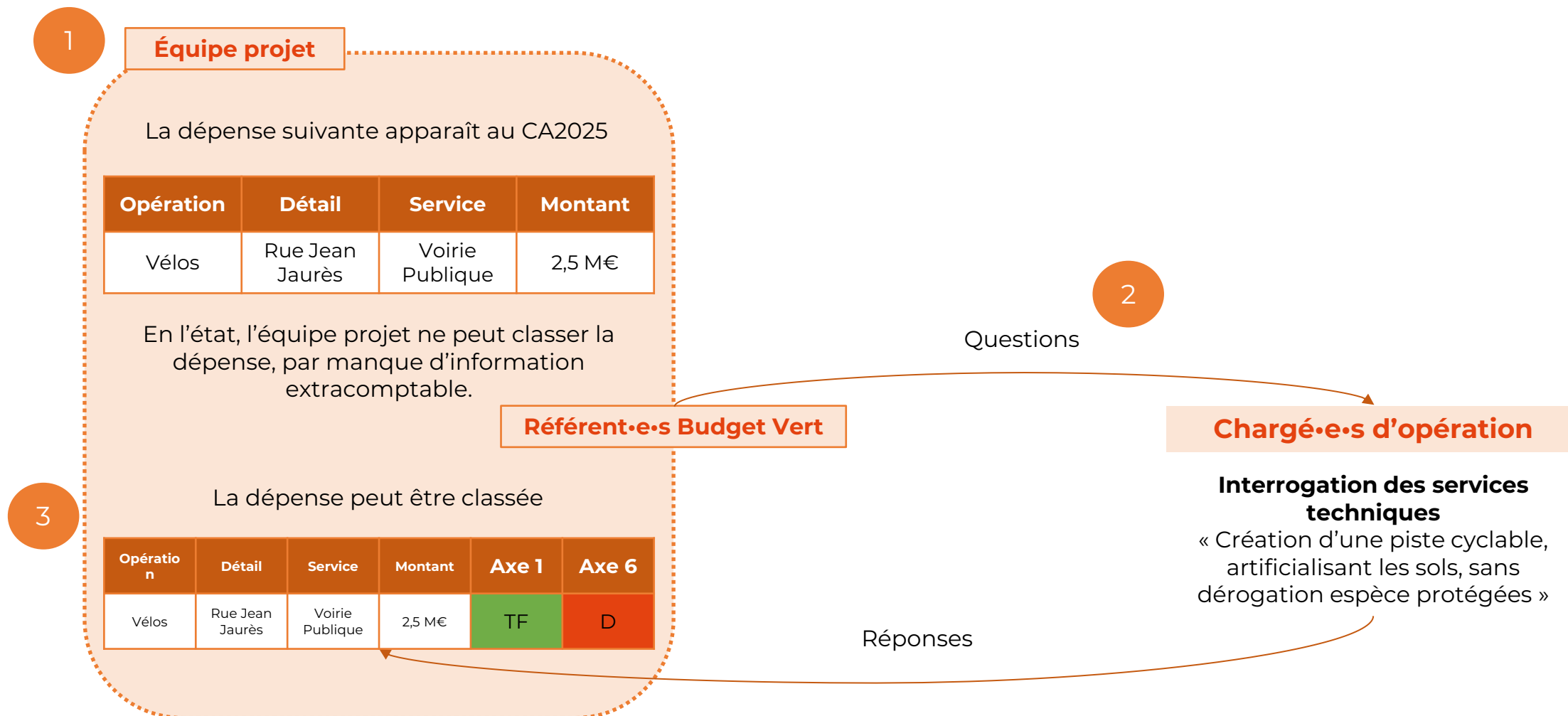
Responsables administratif et financier

Pilotage de la remontée d'information, référent technique au sein de leur direction

Chargé·e·s d'opération

*Détenteur de données techniques
Suivi de l'information d'exercice en exercice*

Exemple d'application : Création d'une piste cyclable



Mettre en œuvre la démarche – Quels enjeux ?

La
gouvernance

L'IMPORTANCE DE FORMER...

L'ÉQUIPE PROJET

- À l'intégralité de la méthode
- À la gouvernance de la démarche
- À la manipulation des outils
- À la présentation des résultats
- Aux éléments de langage nécessaires à la communication (interne comme externe)

LES RÉFÉRENTS BUDGETS VERTS ET LES SERVICES TECHNIQUES

- Aux aspects techniques nécessaires au classement de leurs propres lignes (critères et arbitrages méthodologiques qui s'appliquent directement à leurs dépenses)

LES ÉLUS

- Aux méthodologies
- À l'appropriation des résultats obtenus
- Aux alternatives aux dépenses défavorables

Le pilotage du projet

Le Budget Climat est **co-porté par la DIRFI et le service Environnement**, ce qui garantit à la fois une rigueur méthodologique et une cohérence avec les politiques « climat » du territoire.

Rôle de la DIRFI

- Pilotage global du projet.
- Diffusion d'une culture de l'évaluation au sein de l'ensemble des directions.
- Intégration progressive de la dimension climat dans les outils budgétaires.

Rôle du service Environnement

- Alignement du budget avec les stratégies climat existantes (PCAET 2023-2029 (103 actions), Nîmes Éco Métropole 2032, Label Territoire Engagé – 2 étoiles, etc.).
- Vérification que les engagements politiques se traduisent réellement dans les dépenses.

Un portage politique affirmé

- Le Conseil communautaire a délibéré pour désigner un **élu référent du Budget Climat**.
- Cette gouvernance renforce la légitimité de la démarche.

Structuration interne et montée en compétence : des référents climat avec un calendrier contraint

- Nomination de référents climat dans chaque Direction
- Mise en place d'un outil Excel partagé (remontée comptable & extracomptable)
- Coloration des dépenses réalisée directement par les Directions

GROUPES	DGA/DD	DATE ET HEURE REUNION	LIEU REUNION	REFERENTS	OPERATIONNELS/RAF	ENVOI MAQUETTES	DATE RÉUNION D'ÉTAPE	DATE LIMITE RESTITUTION MAQUETTES	DATE RÉELLE RESTITUTION MAQUETTES	POINT DU 06/04/2026
DUCHENNE	ENVIRONNEMENT ET MOBILITÉ	MARDI 03/02/2026	Espace Yannicopoulos	Elina REY Emilie FRONTZAC	Laurine HUGOT Laurent MEYER	16/02/2026	SEMAINE DU 02/03 AU 06/03	31/03/2026		
LICOUR	SECRÉTARIAT GÉNÉRAL/RH			Nelly VIDAL Marie Claude DEGRACIA	Guilhem FRANCOZ					
WATZKY	DIRECTION DÉLÉGUÉE COMMANDE PUBLIQUE ET AFFAIRES JURIDIQUES			Agnès DUPREZ						
LICOUR	SECRÉTARIAT GÉNÉRAL/RH ACHATS									
GIRARD-CAMBRON FDS Concours	FINANCES			Elisabeth HERNANDEZ Laurent PERRIER	-					
RATAJCZAK	PROSPECTIVE ET TRANSFORMATION DE L'ACTION PUBLIQUE			Xavier BOURGEAIS	Marc BUDO Florence MASSON					
LEFEBVRE	DIRECTION DÉLÉGUÉE ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE			Marc BUDO Florence MASSON Pauline SIPION						
VAUTIER	DIRECTION DÉLÉGUÉE CYCLES DE L'EAU ET URBANISME			Delphine MARTINEZ	Jean Luc Nuel					
JULIEN	DIRECTION DE LA COMMUNICATION			Emilie SOULIER RENAUD	-					
				Présence lors de la fresque de la chargée de mission Nadia Hamdani						

L'outil : axe atténuation

La maquette permet de colorer de 4 façons différentes une même dépense (tranches) en fonction des critères de classement.

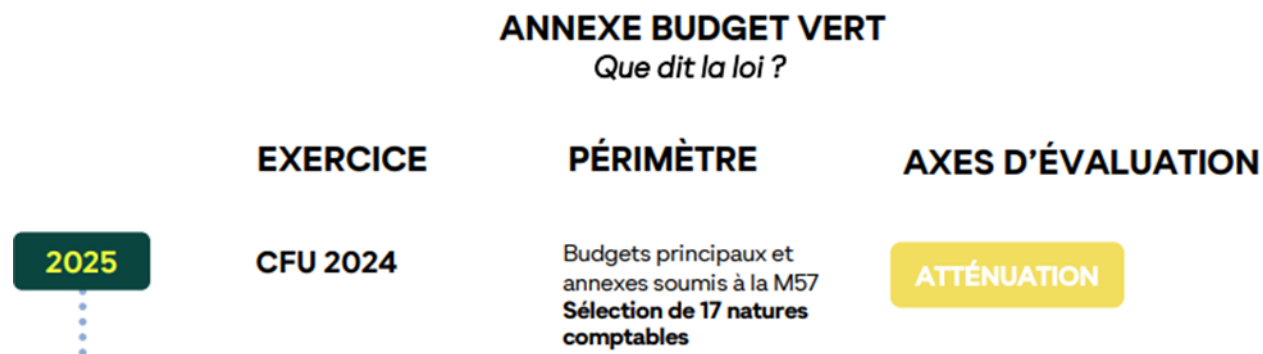
Exemple ci-dessous : 46 760 186 € relatifs à la DSP transports

-> 80% de dépenses d'exploitation et d'entretien de la flotte diesel/essence/agrocarburant.

-> 20% de dépenses d'exploitation et d'entretien de la flotte électrique/bioGNV/hybride.

	Tranche 1					Tranche 2					Tranche 3					Tranche 4				
Uniformisation	Traitement clir	Traitement climat	Traitement climat	Traitement climat	Traitement clir	Traitement	Traitement	Traitement	Traitement	Traitement clir	Traitement	Traitement	Traitement	Traitement	Traitement clir	Traitement	Traitement	Traitement	Traitement	Traitement clir
Mt Mandat	Tr1 : Part	Tr1 : Secteu	Tr1 : Action	Tr1 : Critère classement	Tr1 : Classeme	Tr2 : Part	Tr2 : Secteu	Tr2 : Actio	Tr2 : Critè	Tr2 : Classeme	Tr3 : Part	Tr3 : Secteu	Tr3 : Actio	Tr3 : Critè	Tr3 : Classeme	Tr4 : Part	Tr4 : Secteu	Tr4 : Actio	Tr4 : Critè	Tr4 : Classeme
Budgété	la dépen																			
46 760 186 €	80%	Transport	Transports_collectif	L'exploitation (fonctionnement) et l'entretien de	Favorable sous c	20.0%	Transport	Transport	L'exploita	Très favorable					A approfondir					A approfondir
7 042 097 €	100%	Transport	Transports_collectif	L'achat de transports collectifs publics à motor	Défavorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
2 991 295 €	100%	Transport	Transports_collectif	L'achat de transports collectifs publics routiers	Très favorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
608 986 €	100%	Transport	Transport_commun	Développement/Modernisation d'infrastructure	Favorable sous conditions					A approfondir					A approfondir					A approfondir
518 396 €	100%	Voirie	Gestion_intermodal	Création et gestion de pôles d'intermodalité	Très favorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
433 690 €	100%	Transport	Transports_collectif	L'exploitation (fonctionnement) et l'entretien de	Favorable sous conditions					A approfondir					A approfondir					A approfondir
367 949 €	100%	Espaces_verts	Autres_Espaces_Ver	L'investissement et l'entretien des espaces verts	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir
364 425 €	100%	Transport	Achat_deux_roues	Achat de deux roues électriques ou mécaniques	Très favorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
316 442 €	100%	Espaces_verts	Autres_Espaces_Ver	L'investissement et l'entretien des espaces verts	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir
210 418 €					A approfondir					A approfondir					A approfondir					A approfondir
196 227 €	100%	Voirie	Entretien	Entretien de voirie dédiée à la voiture	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir
192 929 €	100%	Transport	Achat_deux_roues	Achat de deux roues électriques ou mécaniques	Très favorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
183 048 €	100%	Transport	Transports_collectif	L'achat de transports collectifs publics à motor	Défavorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
174 886 €	100%	Transport	Achat_deux_roues	Achat de deux roues électriques ou mécaniques	Très favorable					A approfondir					A approfondir					A approfondir
155 068 €	100%	NTIC	Achat_NTIC	Acquisition de logiciels ou de biens non-matériel	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir
151 094 €	100%	Transport	Transport_commun	Développement/Modernisation d'infrastructure	Favorable sous conditions					A approfondir					A approfondir					A approfondir
134 994 €	65%	Action_economique	Soutien	Aide pour une activité "neutre" identifié par les	Neutre	35.0%	Action_ec	Soutien	Aide pour	Neutre					A approfondir					A approfondir
97 291 €	100%	NTIC	Maintenance_NTIC	Prestations informatiques pour maintenance su	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir
87 604 €	100%	NTIC	Achat_NTIC	Acquisition de logiciels ou de biens non-matériel	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir
79 038 €					A approfondir					A approfondir					A approfondir					A approfondir
74 871 €	100%	Transport	Transport_commun	Développement/Modernisation d'infrastructure	Favorable sous conditions					A approfondir					A approfondir					A approfondir
58 792 €	100%	NTIC	Maintenance_NTIC	Prestations informatiques pour maintenance su	Neutre					A approfondir					A approfondir					A approfondir

Une démarche progressive

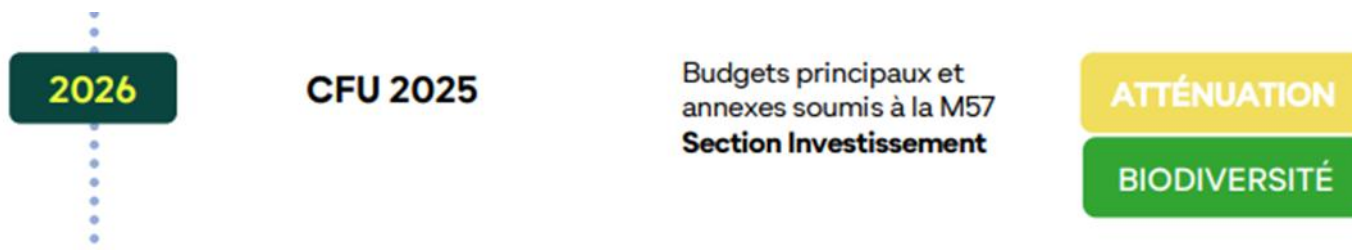


Une première analyse des dépenses a été réalisée en 2024 sur les CFU 2023. Pour l'analyse des dépenses des CFU 2024 réalisée en 2025, Nîmes métropole est allée au-delà de l'obligation réglementaire en classant 5 de ses budgets, dont 2 en M4, et en analysant tous les comptes des deux sections (investissement et fonctionnement).

Par ailleurs, entre les deux exercices la méthodologie n'a pas évolué, seuls les seuils ont été supprimés et les dépenses « à approfondir » analysées.

Un atelier 2tonnes a également été organisé en février 2025. Cet outil pédagogique nous a permis d'enrichir nos savoirs et de nous engager durablement dans cette démarche en lien avec la transition écologique.

L'axe biodiversité



Pour les CFU 2025 et l'analyse des dépenses d'investissement selon l'axe biodiversité, nous avons choisi de poursuivre l'accompagnement avec les cabinets OuiACT et FCL Gérer la Cité.

Ainsi, l'équipe projet de Nîmes Métropole a été formée à la méthodologie de l'axe biodiversité et aux 16 rubriques de classement qui correspondent aux grands secteurs de dépenses (bâtiments, équipement, voirie...). Et une fresque biodiversité va être animée pour les référents climat début février.

En parallèle, l'outil d'analyse a été configuré avec nos CFU 2024 afin que l'on puisse appliquer la méthode à nos dépenses et ainsi se préparer efficacement au classement des CFU 2025.

Enfin, concernant la poursuite de la démarche, Nîmes Métropole colorera chaque année ses dépenses en fonction des axes initiés et suivra le rythme de parution des guides méthodologiques.

L'outil pour le deuxième axe

Contrairement à la maquette de l'axe « atténuation », le classement des dépenses est réalisé à partir d'un raisonnement par opération. Il n'y a donc pas de tranches.

L'ensemble des dépenses à analyser relevant d'une même opération seront donc colorées de la même façon.

Données issues des TCD	Données issues des TCD	Eléments pour traitement biodiv	Eléments pour traitement biodiv	Eléments pour traitement biodiv	Eléments pour traitement biodiv	Traitement biodiv	Traitement biodiv	Traitement biodiv	Traitement biodiv
A6 - Etape 4	Somme de Mt Mandat	Remontée d'information - Question	Remontée d'information - Réponse	Commentaire C	Validation données	Secteur	Action	Crit. classement	
A analyser	2 539 920 €					Bâtiments_et_équipements	Construction_de_nouveaux_bâti	Construction qui n'artificialise pas ET ne fait pas l'objet d'une dérogation espèce protégée	Neutre
A analyser	2 991 295 €					Achat_de_véhicules	Achat_de_matériels_roulants_ou	Achat de véhicules de toute nature (neuf ou occasion)	Neutre
A analyser	2 721 297 €					Eau	Réseaux_d_eau	Construction/extension dans zone artificialisée sans dérogation OU réhabilitation réseau	Neutre
A analyser	2 865 588 €					Eau	Réseaux_d_eau	Construction/extension dans zone artificialisée sans dérogation OU réhabilitation réseau	Neutre
A analyser	5 799 736 €					Eau	Réseaux_d_eau	Construction/extension dans zone artificialisée sans dérogation OU réhabilitation réseau	Neutre
A analyser	7 352 250 €					Eau	Eau_potable	construction de bâtiment ou d'infrastructure qui artificialise OU construction qui fait l'obj	Défavorable
A analyser	4 555 498 €					Eau	Réseaux_d_eau	Construction/extension dans zone artificialisée sans dérogation OU réhabilitation réseau	Neutre
A analyser	14 929 988 €					Eau	Réseaux_d_eau	Construction/extension dans zone artificialisée sans dérogation OU réhabilitation réseau	Neutre
A analyser	2 796 880 €					Eau	Réseaux_d_eau	Construction/extension dans zone artificialisée sans dérogation OU réhabilitation réseau	Neutre

OBTENIR DES RÉSULTATS SIGNIFICATIFS ET S'EN SAISIR

Pour une analyse significative : établir un périmètre précis

PÉRIMÈTRE RÉGLEMENTAIRE = INVESTISSEMENT

2025	Budgets principaux et annexes soumis à la M57 Sélection de 17 natures comptables
2026	Budgets principaux et annexes soumis aux nomenclatures M57 et M4 Dépenses réelles d'investissement (hors remboursement de la dette)
2028	Budgets principaux et annexes soumis aux nomenclatures M57 et M4 Dépenses réelles d'investissement (hors remboursement de la dette)

↘ Apporte une vision sur l'ambition environnementale des projets à moyen terme

POUR ALLER PLUS LOIN

Intégrer le fonctionnement : permet d'actionner les leviers d'action internes

Aller plus loin – Intégrer le fonctionnement

ALIMENTATION

REPAS VÉGÉTARIEN ?

OUI

TRÈS
FAVORABLE

SINON

NEUTRE

POUR ALLER PLUS LOIN :

REPAS À BASE DE
VIANDE DE
RUMINANT

DÉFAVORABLE

Si la collectivité veut aller plus loin, elle peut analyser le type de viande achetée. La viande de ruminant (bœuf, agneau) est particulièrement.



L'alimentation correspond à **24%** de l'empreinte carbone moyenne des ménages français en 2019.

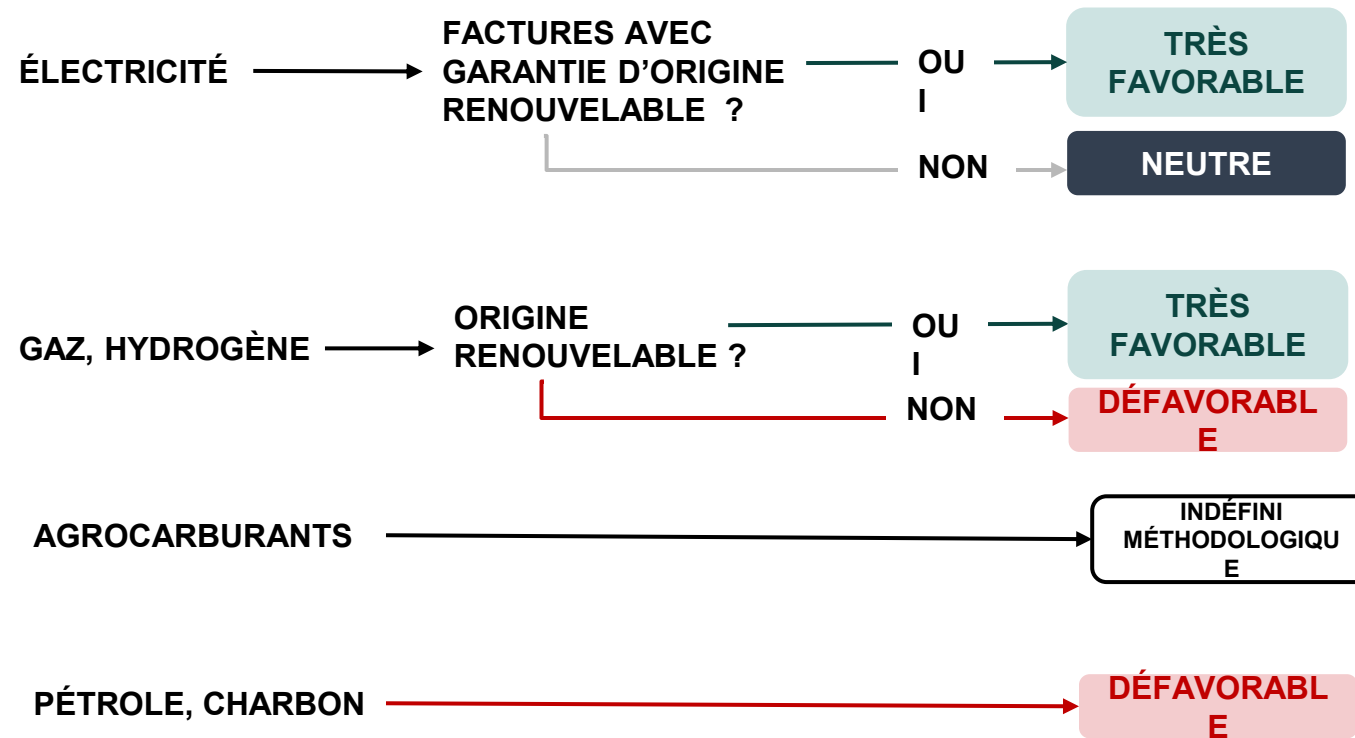


L'alimentation représente **18%** de l'empreinte carbone totale de la Ville de Paris en 2018.

Aller plus loin – Intégrer le fonctionnement

ÉNERGIE

Quel est le type d'énergie utilisé ?



Pour une analyse significative : une évaluation fiable et robuste

→ S'appuyer sur des méthodes et arbitrages pérennes

MÉTHODOLOGIES

Méthodologies existantes basées sur les stratégies de référence nationales en termes de transition environnementale

ABRITAGES

Certains cas concrets nécessitent des arbitrages sur l'application des méthodes : en établir un suivi afin de garantir la continuité d'application et obtenir des résultats cohérents d'année en année

Se saisir des résultats : adapter les présentations au public visé

SERVICES

Une communication interne sur les résultats de la mobilisation des services :

- Permet de renforcer l'adhésion à la démarche
- Est essentiel pour pérenniser l'intégration de la remontée d'information extracomptable

DIRECTIONS

L'enjeu de la présentation des résultats aux directions réside dans leur compréhension du niveau d'information nécessaire pour aboutir à des résultats significatifs.

ÉLUS

L'objectif de la présentation des résultats aux élus est de leur permettre de se saisir des résultats dans les processus d'arbitrage budgétaires.

Se saisir des résultats : inclure la démarche dans les processus budgétaires

ET DONNER SUITE À UN PREMIER EXERCICE

LES RÉSULTATS

- Illustrés par des cas pratiques
- Identification des dépenses convertibles
- Définir des objectifs de réduction des dépenses à approfondir / défavorables

LES ARBITRAGES

- Suivre dans le temps pour harmonisation des applications méthodologiques
- Auprès des services pour le suivi administratif et la l'appui technique
- Auprès des élus pour la décision politique

ALLER PLUS LOIN

- Évaluer la planification pluriannuelle d'investissement
- Intégrer le budget vert à l'analyse financière existante

Résultat de l'analyse des dépenses - Axe Atténuation

CFU 2023

Périmètre de l'analyse :

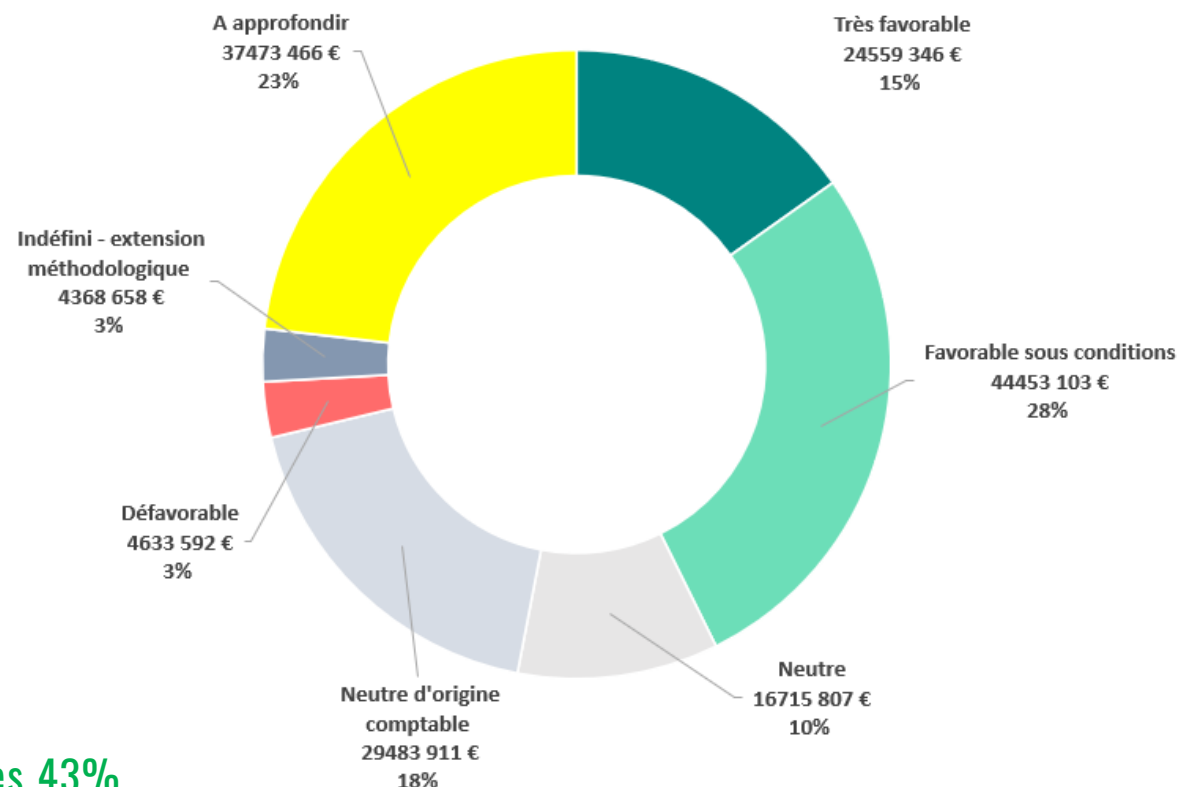
- Budget Principal (M57)
- Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères (M57)
- Budget annexe Grand Cycle de l'Eau (M57)
- Budget annexe Transports (M43)
- Budget annexe Aéroport (M43)

Seuil minimum de niveau de dépense appliqué

- Fonctionnement : 150 000 €
- Investissement : 50 000 €

Dépenses analysées : 162M€/347M€

(les flux croisés, le remboursement du capital de la dette et les opérations d'ordre sont exclus du périmètre d'analyse)



Favorables 43%

Neutre 28%

Défavorable 3%

A approfondir : 23%

Indéfini méthodologique : 3%

Résultat de l'analyse des dépenses - Axe Atténuation

CFU 2024

Périmètre de l'analyse :

- Budget Principal (M57)
- Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères (M57)
- Budget annexe Grand Cycle de l'Eau (M57)
- Budget annexe Transports (M43)
- Budget annexe Aéroport (M43)

Pas de seuil minimum de niveau de dépense.

Dépenses analysées : 192M€/389M€

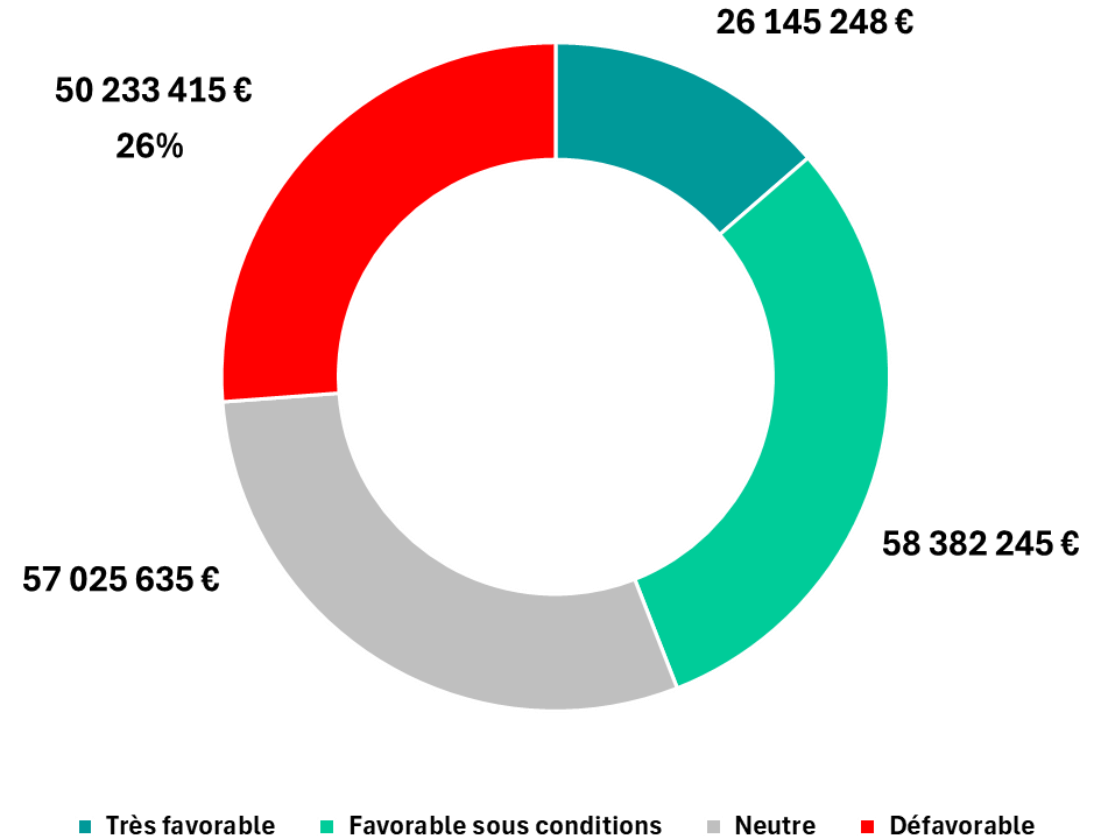
(les flux croisés, le remboursement du capital de la dette et les opérations d'ordre sont exclus du périmètre d'analyse)

Favorables 44%

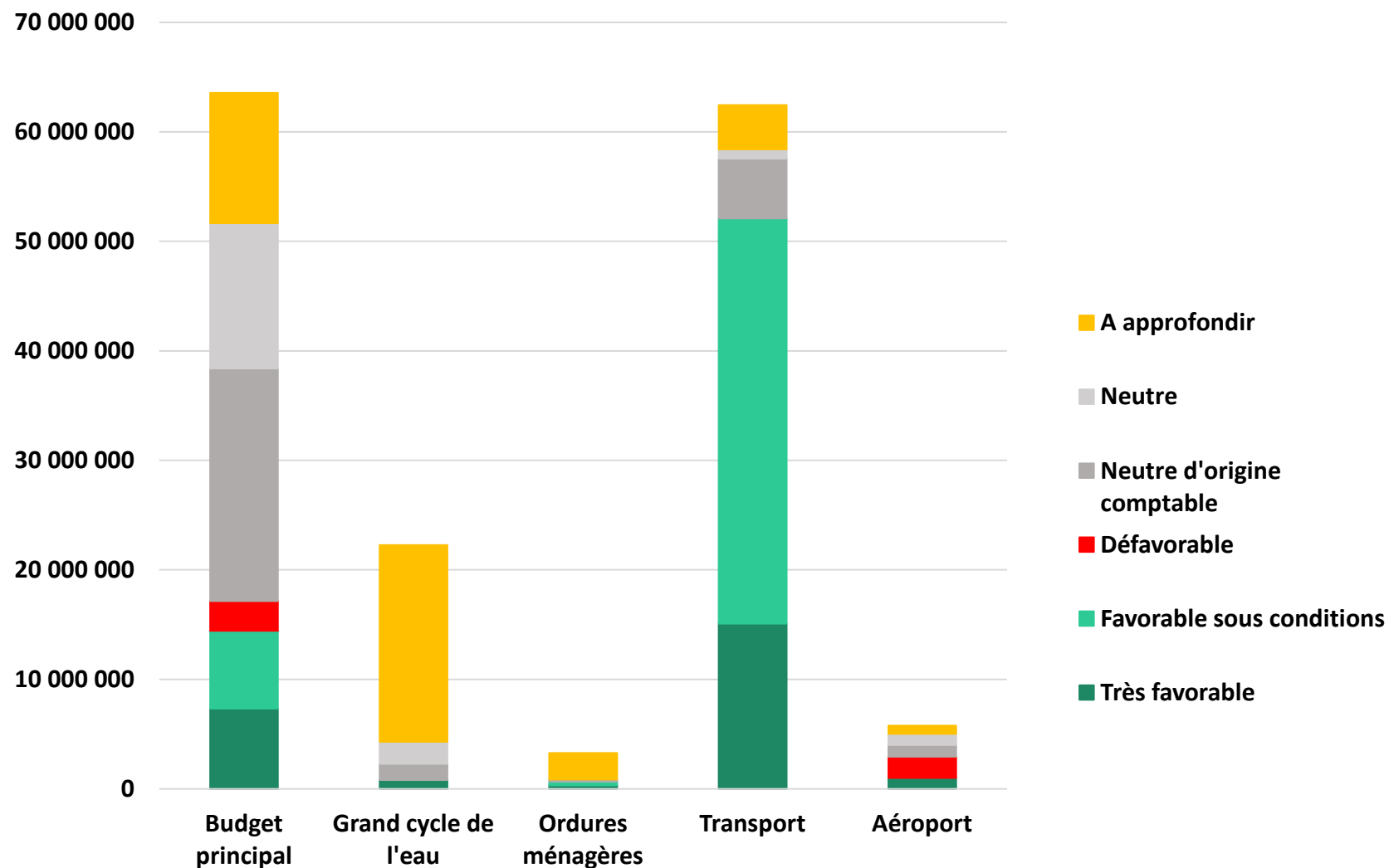
Neutre 30%

Défavorable 26%

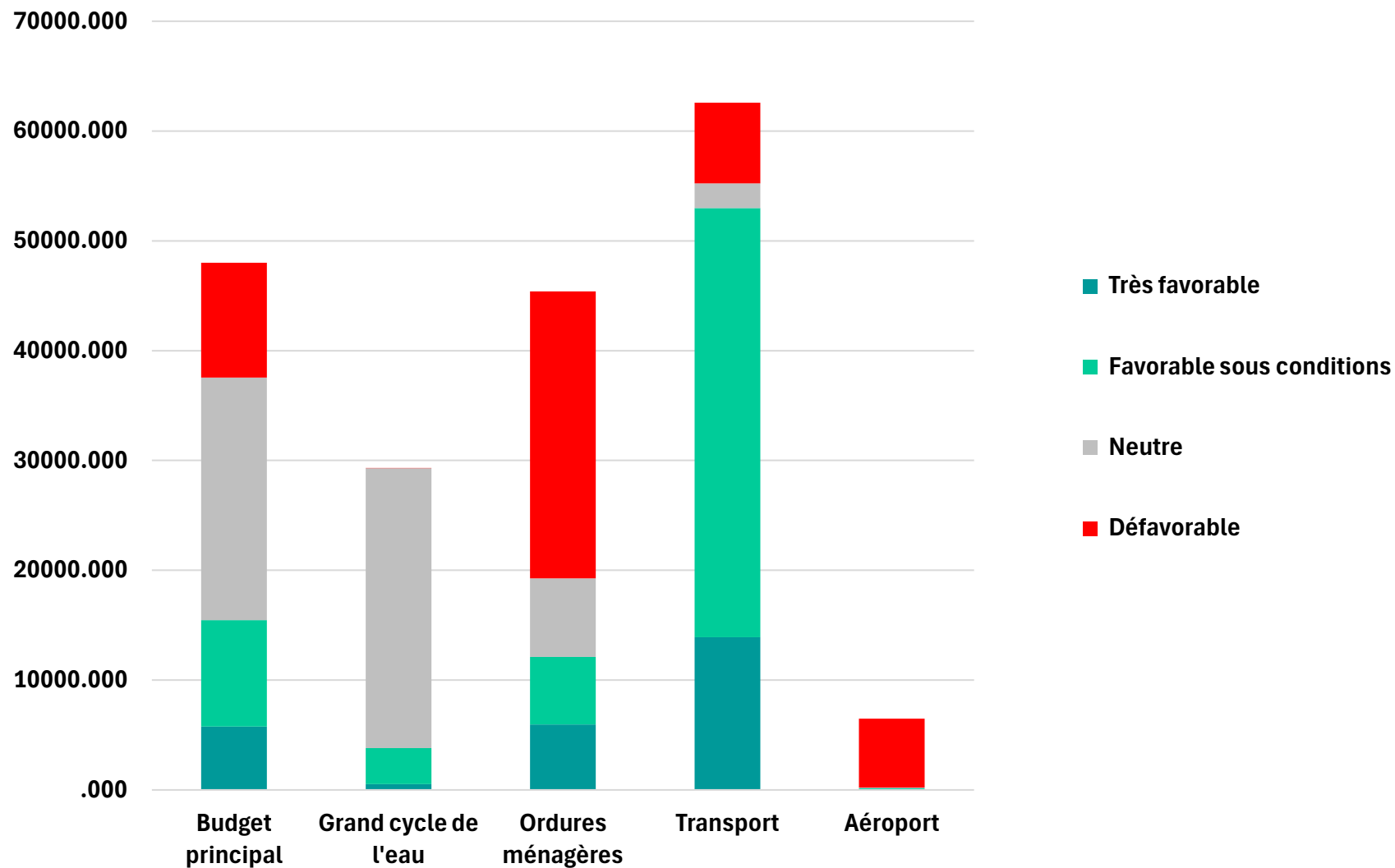
À approfondir 0%



CFU 2023 - Résultats par budget



CFU 2024 - Résultats par budget



CFU 2023 - Focus sur les dépenses à approfondir

Budget Principal :

- Concession d'aménagement Magna Porta
- Démolition de dalles et viaduc pour des aménagements urbains
- Prestations publicitaires pour les maps sport

Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères :

- Contrat de prestation de service autre traitement des déchets

Budget annexe Grand Cycle de l'Eau :

- Travaux d'aménagement en tunnelier
- Construction de barrages
- Création de fossés et de canalisations

Budget annexe Transports :

- Construction d'un 2nd dépôt
- Collecte de données réseau
- Réparation et entretien système radio

Budget annexe Aéroport :

- Contrat de prestations de services
- Frais d'études
- Construction hangar

CFU 2023 - Focus sur les dépenses favorables à l'atténuation

Budget Principal :

- Rénovation performance énergétique de bâtiments
- Construction du Palais des Congrès
- Achat d'électricité garantie d'origine renouvelable

Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères :

- Campagnes de communication relatives au tri des déchets pour recyclage, à leur valorisation organique, à l'évolution de la collecte.

Budget annexe Grand Cycle de l'Eau :

- Restauration écologique de cours d'eau

Budget annexe Transports :

- Acquisition de bus BioGNV et électriques
- Développement/Modernisation d'infrastructures avec certification HQE + label 2EC obtenus
- Les charges de la DSP transports

Budget annexe Aéroport :

- Rénovation énergétique d'un bâtiment

CFU 2024 - Focus sur les dépenses favorables à l'atténuation

Budget Principal :

- Rénovation performance énergétique de bâtiments
- Achat de véhicules électriques
- Plantation micro-forêts
- Aides au développement des circuits courts
- Achat d'électricité garantie d'origine renouvelable

Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères :

- Valorisation énergétique des déchets
- Tri des déchets pour recyclage
- Valorisation organique des déchets

Budget annexe Grand Cycle de l'Eau :

- Restauration écologique de cours d'eau

Budget annexe Transports :

- Acquisition de bus électriques
- Achat de vélos électriques
- Pôle d'échange multimodal
- Les charges de la DSP transports

Budget annexe Aéroport :

- Aucune

CFU 2023 - Focus sur les dépenses défavorables à l'atténuation

Budget Principal :

- Construction de bâtiments avec artificialisation des sols
- Requalification de voirie dédiée à la voiture

Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères :

- *Budget non analysé*

Budget annexe Grand Cycle de l'Eau :

- Aucune

Budget annexe Transports :

- Aucune

Budget annexe Aéroport :

- La contribution forfaitaire EDEIS (DSP) (dépenses liées au secteur de l'aviation)

CFU 2024 - Focus sur les dépenses défavorables à l'atténuation

Budget Principal :

- Construction de bâtiments avec artificialisation des sols
- Requalification de voirie dédiée à la voiture

Budget annexe Collecte et traitement des ordures ménagères :

- Construction d'une déchèterie engendrant une artificialisation des sols
- Enfouissement des déchets (= émissions de CO₂)
- Achat de carburant pour les véhicules de collecte

Budget annexe Grand Cycle de l'Eau :

- Aucune

Budget annexe Transports :

- Achat d'autobus à motorisation diesel

Budget annexe Aéroport :

- Toutes les dépenses de développement et d'entretien liées à l'activité (aviation)

CFU 2023 & 2024 - Focus sur des dépenses neutres potentiellement classable en favorable sous condition

Tous budgets confondus :

- Rénovation bâtementaire hors performance énergétique
- Investissement et entretien d'espaces verts non arborés
- Entretien de véhicules à énergie fossile
- Acquisition de matériel et équipement

Evolution du classement si :

- Intégration des travaux permettant un saut de classe
- Plantation d'arbres
- Développement d'une flotte hybride et électrique
- Introduction de clauses environnementales dans la politique d'achat de la collectivité

Comment se saisir des résultats ?

Identifier les dépenses pour les valoriser et communiquer

- Présenter les avancées aux élus, agents, partenaires, communes...
- Rendre visible la progression

Transformer les résultats en leviers opérationnels

- Intégrer les enseignements dans les arbitrages budgétaires (BP)
- Orienter les investissements vers les projets à fort impact (PPI)
- Suivre l'évolution d'une année sur l'autre



DU 19 AU 29
JANVIER 2026

SOMMET
VIRTUEL
DU CLIMAT

MERCI À TOUS-TES

Donnez-nous votre avis sur cette webconférence



LE SVC EST GRATUIT... MAIS IL A UN COÛT !

VOUS APPRÉCIEZ NOTRE INITIATIVE ?

L'entrée au Sommet Virtuel du Climat est entièrement gratuite. Cependant, vous pouvez nous montrer votre soutien en nous laissant une **participation à prix libre** ! Ex : le montant du repas, du billet de train ou de l'hôtel que vous auriez payé si vous vous étiez déplacé ;)

NB : votre contribution ne pourra pas faire l'objet d'une défiscalisation

SOUTENIR LE SVC



Soutenir le SVC en faisant un don