



SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT

Un événement 100% en ligne porté par :

www.sommetvirtuelduclimat.com



Avec le soutien de :



LE PORTEUR DE L'ÉVÉNEMENT



L'Association pour la transition Bas Carbone est l'organisme français de référence sur la comptabilité carbone. Reconnue pour la méthodologie Bilan Carbone® que nous portons depuis 2011, nous développons des outils, des formations et animons un réseau d'acteur·rices engagé·es pour comprendre, mesurer et réduire les émissions.

Notre mission : garantir la qualité des démarches climat et accompagner les organisations dans la construction de trajectoires crédibles, alignées avec les exigences réglementaires et scientifiques.

En réunissant nos expertises - méthodes, outils, conseil climat et animation de communautés - nous offrons un cadre solide pour **piloter efficacement la transition.**

www.abc-transitionbascarbonate.fr

QU'EST CE QUE LE SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT ?

8 jours de
webconférences
& ateliers dédiés
aux :



ORGANISATIONS

Comment accompagner la transformation de son organisation pour devenir plus résilient et contribuer à un monde décarboné dès aujourd'hui ?

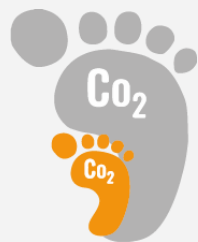


COLLECTIVITÉS ET TERRITOIRES

Comment mettre en œuvre, financer et faire vivre une stratégie de décarbonation et de résilience à l'échelle de son territoire dès aujourd'hui ?

L'objectif final

Aider les organisations et les territoires à progresser sur la voie de la transition écologique en leur donnant :



**DES LEVIERS
D'ACTIONS
CONCRETS**



**DES APPORTS
D'EXPERTISE
TECHNIQUE**



**DES RETOURS
D'EXPIÉRIENCE
INSPIRANTS**

MERCI !

Aux membres du **Comité
de Programmation**



Arthur Barbe

Membre de l'APCC
Co-fondateur de Zelio Impact



Thibault Barré

Membre de l'APCC
Co-fondateur de VED earth



Renaud Delory

Membre de l'APCC
Fondateur de Bilocarbo



Jean Leroy

*Administrateur de la Fédération
Cinov Territoires & Environnement*
Gérant d'Alnair Environnement



Magalie Séron

*Déléguée RSE au sein de la
société GRDF*



François Kornmann

*Président de l'Institut de
Formation Carbone (IFC)*



Nathalie Martinez

*Coordinatrice thématique à
l'ADEME*



Damien Huet

*Directeur de l'ABC –
Partenariats, Plaidoyer et
Stratégie externe*

MERCI !

A nos **sponsors** et **partenaires**, sans qui cet événement ne pourrait avoir lieu !

Sponsors Officiels



Sponsors Gold



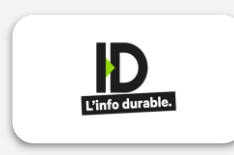
Sponsors Silver



Exposant.e.s virtuel.le.s



Les partenaires



ASPECTS LOGISTIQUES



- **Posez vos questions en live**
Depuis la discussion publique, les intervenant.e.s vous répondrons en direct



- **Le replay et support seront disponibles après la fin du live...**
Dans le hall des replays sur le salon, dès la fin du webinaire
Dans votre boîte mail d'ici quelques heures avec le support de présentation



- **Ne partez pas sans nous donner votre avis !**
Pour nous permettre de faire évoluer cet événement



ACT Pas-à-Pas

Intégration du secteur financier



Les intervenants



Maha Bellier
PSBL
Directrice Technique



Céline Jaquelin
PSBL
Directrice Générale



Sophie Proust
ADEME
Service Trajectoires



Stanislas Ray
ADEME
Service Economie et
Finance



SOMMAIRE

1. Présentation de ACT Pas à Pas
2. Genèse de ACT-S Finance
3. Cadre général
4. Revue par module
5. Contours d'un accompagnement
6. Annexes



1 – Présentation de ACT Pas à Pas



L'initiative ACT



ACCELERATE[®]
CLIMATE
TRANSITION

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Depuis 2015, une initiative internationale qui apporte aux entreprises les outils nécessaires à **l'élaboration** et **l'évaluation** de leurs plans de transition

Car l'ambition climatique ne vaut rien sans crédibilité ni stratégie.

Fondateurs



Références

Partenaire
stratégique



Partenariat de
développement de
l'indicateur Climat



Méthodes d'évaluation
reconnues par



Soutien financier



FONDS FRANÇAIS POUR
L'ENVIRONNEMENT MONDIAL





La couverture sectorielle

Méthodologies sectorielles sur l'atténuation du changement climatique



Automobile



Électricité



Commerce
de détail



Acier & Fonte



Ciment



Chimie



Gestion
immobilière



Papier &
Carton



Verre



Pétrole
& Gaz



Promotion
immobilière



Fashion



Aluminium



Transport



Construction



Investisseurs



Banques



Agriculture et
agroalimentaire



ESR



Automobile



Gestion
immobilière



Aluminium



Tourisme

Générique



Générique
décarbonation



Adaptation

En cours de développement



Biodiversité

ACT PAS-À-PAS

Objectif : élaborer un plan de transition pour atteindre des objectifs scientifiques et adapter son modèle d'affaires à la future économie bas-carbone.

Cible : entreprises débutant leur parcours de décarbonation.

Parcours de
12 à 18 mois

Accompagnement par
des consultants formés

Un kit d'outils
adaptés

5 étapes à suivre

Approche : ancrée dans **tous les aspects des activités de l'entreprise**, appelés « modules »

9 modules

- 1 Objectifs
- 2 Investissements matériels
- 3 Investissements intangibles
- 4 Performance carbone des produits et services
- 5 Management
- 6 Engagement Fournisseur
- 7 Engagement Client
- 8 Engagement public
- 9 Business Model

Résultats : une **compréhension partagée des enjeux et de la vision de l'entreprise**, pour une **stratégie climatique** et un **plan de transition solides** et à **long terme**.

Les 5 étapes d'un parcours ACT Pas-à-Pas

#CONCRETEMENT

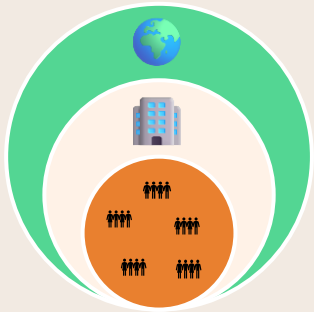
- PSBL accompagne les acteurs financiers tout au long du processus. Le cabinet est formé et accrédité par ACT.
- Le parcours dure généralement entre 12 et 18 mois, selon la complexité et la gouvernance de l'entreprise.
- Des ateliers collaboratifs de co-construction impliquent la direction et les équipes pour définir la stratégie — garantissant une réelle prise de décision plutôt que de simples recommandations de consultants.
- Le processus, bien que structuré, reste flexible et s'adapte à la taille, à la gouvernance, à l'organisation et au rythme de l'entreprise.
- Cette approche constitue une feuille de route claire pour le parcours de transition de l'entreprise.



<https://actinitiative.org/en/build-your-strategy/>



Comprendre
rôle et enjeux



Analyse et cartographie
des risques et impacts

Se doter
d'un CAP



Une vision claire et
partagée

Une trajectoire de
décarbonation



Une trajectoire alignée à la
science et un plan
d'action opérationnel avec
des moyens adaptés

Gouvernance
robuste



Un pilotage solide
soutenu et incarné par
des sponsors

Rapports
officiels



Validation par l'ADEME
du plan de transition,
conforme aux exigences
réglementaires

1 – Contexte

A wide-angle photograph of a wind farm at sunset. The sky is a gradient of orange, yellow, and blue. In the foreground, a dirt road curves through a grassy field. In the middle ground, three wind turbines are visible on a hill. In the background, there are rolling hills and a small pond.

> Genèse de ACT-S Finance

➤ Une demande récurrente des institutions financières

Suite à la publication de la méthodologie [ACT Finance](#) en juin 2024, diverses marques d'intérêts ont été formulées autour d'une adaptation de ACT Pas à pas aux institutions financières.

➤ Des expérimentations comme source d'inspiration :

Quelques institutions financières se sont lancées dans des démarches ACT Pas à pas expérimentales. L'une d'elle a été accompagnée par le cabinet PSBL.

Ce dernier s'est investi pour adapter les questions de la méthodologie ACT Pas à pas aux enjeux particuliers de l'entreprise accompagnée (une banque en ligne).

Un **partenariat** s'est noué entre PSBL et l'ADEME, permettant de déployer une première version de l'approche ACT Pas à pas adaptée au secteur financier.



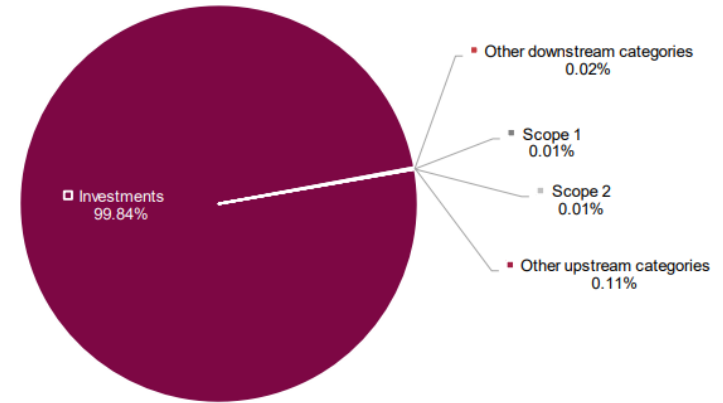


Enjeux du secteur financier

➤ Bilan carbone : les émissions financées « écrasent » les émissions opérationnelles

- Elles présentent de nombreux biais :
 - Difficultés de comparabilité intra et inter entreprise de la comptabilité carbone
 - Règles d'attributions soumises à une variabilité non climatique forte : volatilité de l'EVIC, variations de marché, effets de collecte, ...
 - Indicateur **backward looking** (parfois 2 ans d'écart).

Scope 3 Categories as % Total Scope 1+2+3 Emissions - Financial Services Sector

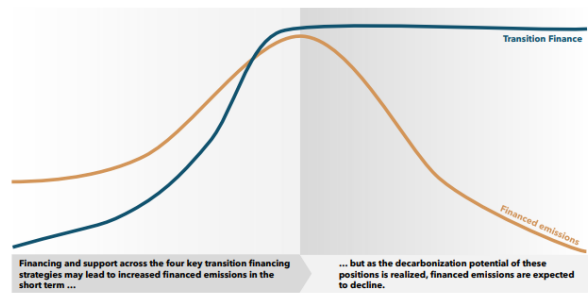


Source: [CDP Technical Note: relevance of Scope 3 Categories by Sector](#), June 2024 version

➤ Objectif sur les flux financiers - [Accord de Paris](#) - Art. 2(1)(c).

“[Rendre] les flux financiers compatibles avec un profil d'évolution vers un Développement à faible émission de gaz à effet de serre [...]”

Figure 3. Illustration showing progress of increasing the Transition Financing by a financial institution to support net-zero objectives



- Les investissements financiers **précèdent** la réduction effective des émissions.
- Il y a donc besoin d'une vision **prospective**, là où les émissions financées restituent la trajectoire passée.



La stratégie cible d'une institution financière

Vision ACT Finance

In fine, il s'agit pour l'institution financière de **favoriser les activités « positives »** pour le climat, favorisant la transition, tout en **limitant/renonçant aux activités « négatives »**.

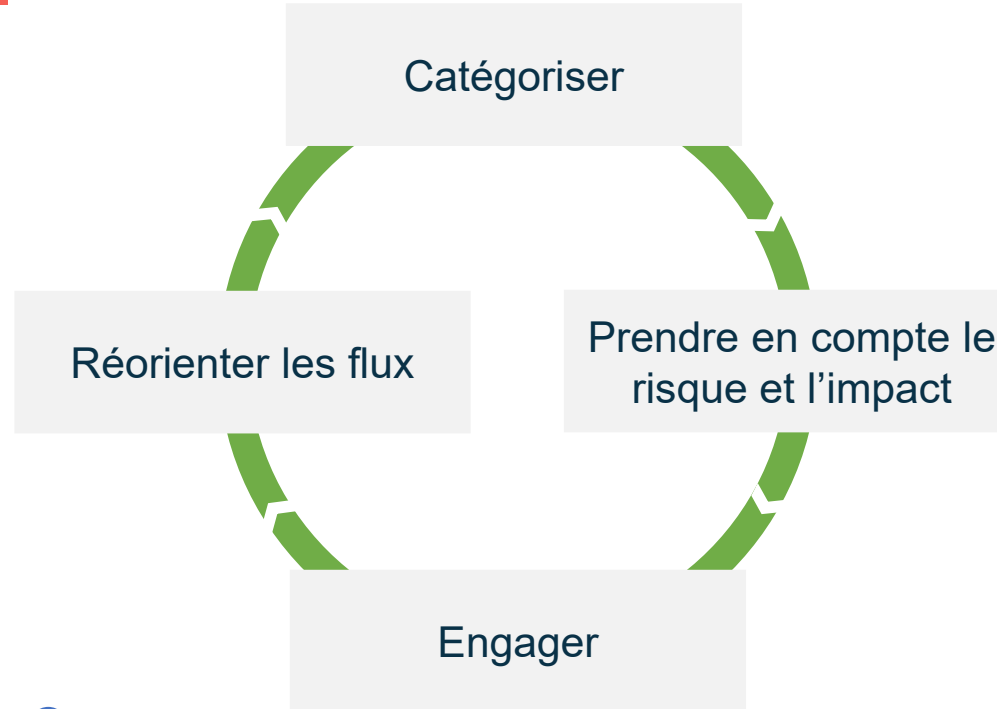


Focus sur les secteurs fossiles :
politiques d'exclusion et d'engagement
rigoureuses, fondées sur des données
scientifiques

1 **Catégoriser** d'un point de vue climatique les acteurs et les projets financés

Exemple de catégorisation :

- Pas d'impact significatif
- Solution climat
- Aligné
- En cours d'alignement
- Actif émissif incompatible avec la transition
- Ne transitionne pas



2 **Mesurer les risques et les impacts** du portefeuille

- Watchlists
- Limites
- Cibles de financement / définancement (exclusions)
- Nouvelles activités
- ...

3

Mettre en œuvre une **stratégie d'engagement génératrice d'impact**:

- Fixer des objectifs en fonction de la taille/maturité de l'entreprise (construire un plan de transition, le mettre en œuvre et le faire certifier, ...)
- S'appuyer sur un processus d'incitations positives/négatives
- Se doter d'une gouvernance crédible

4

Un cadre sur-mesure, ancré dans le contexte global

En guidant la réflexion au travers des aspects impact et risque, la méthodologie ACT Pas à Pas permet à l'institution financière de se doter d'un dispositif solide et utile pour répondre à ses obligations réglementaires.



ACCELERATE[®]
CLIMATE
TRANSITION



eba | European
Banking
Authority

AUTORITÉ
DES MARCHÉS FINANCIERS
AMF

ACPR
BANQUE DE FRANCE

**Contribution engagements
nationaux et européens**

Alignement réglementaire
approche risque et impact
(double matérialité)

Alignement prudentiel
plan de transition sur les risques
ESG (CRR3 / CRD6 / Solvency II)



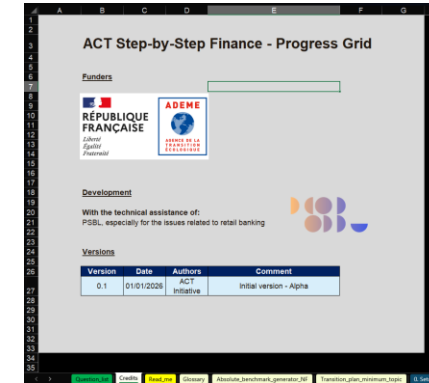
3 – Cadre général de ACT-S Finance

Les supports ACT-S Finance

➤ Un fichier Excel de *Progress Grid* revu et adapté aux spécificités du secteur financier

Le fonctionnement est globalement le même qu'un ACT-S « classique » mais les questions ont été refondues et séparées par « périmètre » : financier, non-financier ou transverse.

 0_ACT-S_Finance_Progress Grid_ongoing.xlsx



➤ Un fichier Word « addendum »

- Rappelle le cadre global et ce qui est attendu spécifiquement des institutions financières
- Précise l'articulation avec le document méthodologique ACT-S « classique »
- Donne une vue par module des attendus et adaptations faites à la *Progress Grid*
- Précise l'utilisation (ou l'absence d'utilisation) qui peut être faite des outils complémentaires : la *Carbon performance toolbox* et la *Carbon strategy toolbox*.

 0_ACT_S_Finance_addendum_note_ongoing.docx





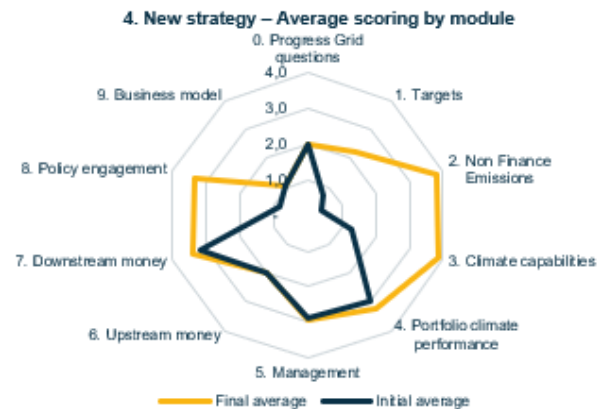
La grille de progression (*Progress Grid*)

➤ Un fichier Excel pour guider l'accompagnant et le sponsor dans le processus

Poser un diagnostic initial de l'entreprise en évaluant sa maturité sur un ensemble de sujets clés, adaptés à son secteur et ses enjeux.

Utilisation d'une « matrice de maturité » pour se guider et identifier les axes de progrès.

Label_question	Basic	Standard	Advanced	Next practice	Low-carbon transition aligne
Have I carried out a GHG inventory (non finance perimeter)?	No GHG inventory in the last 2 years	1 GHG inventory that includes GHG categories 1&2 in the last 2 years	1 GHG inventory that includes all reporting GHG categories (Categories 1, 2 & 3; or direct and significant indirect) in the last 2 years	At least 2 GHG inventories that include all reporting GHG categories (Categories 1, 2 & 3; or direct and significant indirect) in the last 2 years	A 5-year track record of yearly GHG inventories that include all reporting GHG categories (Categories 1, 2 & 3; or direct and significant indirect)



Tracer pas à pas l'évolution de l'entreprise au fur et à mesure des étapes



www.actinitiative.org
info@actinitiative.org

ACT-S Action Plan Launch Letter

Préparer les « livrables de sortie » : stratégie, plan d'action

Introduction

ACT Step-by-Step [ACT-S] is a methodology that aims to provide guidance and support for companies to prepare, structure and implement their decarbonization strategy. It accompanies the ACT Assessment [ACT-A] methodology developed by the ACT Initiative, which assesses companies' decarbonization strategies and alignment with the low-carbon transition.



4 – Focus par modules

0. Fondations

> Revue par module

Objet du module :

Qualité du bilan d'émissions, identification des métriques de transition de référence et des scénarios, intégration dans la stratégie de l'entreprise.

Qu'est-il attendu d'une institution financière :

Sur le périmètre non financier : une mesure pertinente de ses émissions et l'identification de benchmark de décarbonation pertinents.

Sur le périmètre financier : l'identification des métriques pertinentes permettant de mesurer sa contribution à respectivement la *climate positive* et *climate negative finance*.

De manière transverse : une stratégie et un plan d'action approuvé par l'organe de décision.

Exemples

Cartographie du modèle d'affaire étendu à la chaîne de valeur.

Activités à impact et risques élevés identifiées.

Implication des dirigeants et sponsor au niveau Direction.



1. Cibles
2. Emissions du périmètre non financier
3. Compétences climatiques

> Revue par module

Objet des modules :

Ces trois modules forment un ensemble cohérent : définir les objectifs → réduire sa propre empreinte → organiser les capacités de l'organisation pour une transition crédible et efficace.

Qu'est-il attendu d'une institution financière :

Module	Dimension	Priorités
1. Cibles	Stratégique	Définir des objectifs ambitieux, mesurables, alignés sur 1,5°C
2. Émissions non financières	Opérationnelle	Décarboner ses propres activités (immeubles, IT, fournisseurs)
3. Compétences climatiques	Habilitante	Renforcer les capacités humaines et technologiques pour mettre en œuvre

Exemples

Objectifs fixés à court, moyen et long terme sur les activités les plus matérielles en termes d'émissions financées (financements, épargne,..)

Mesures d'amélioration de l'empreinte carbone des infrastructures immobilières, IT et services numériques.

Programme de formation structuré sur les enjeux climatiques et le lien avec les activités financières.

4. Performance climatique du portefeuille

> Revue par module

Objet du module :

Amener l'institution financière à identifier comment mesurer la « performance » de son portefeuille d'un point de vue climatique.

Qu'est-il attendu d'une institution financière :

Cette performance pourra parfois mais pas de manière générale être mesurée à partir des émissions financées.

Il est attendu que l'institution financière définisse des cadres de ce qui est considéré comme **climate positive** et **climate negative finance**, et que sa stratégie ait pour but de renforcer la première et réduire la seconde.

Cela passera typiquement par un dispositif d'évaluation des plans de transition et de catégorisation des entreprises pour les institutions financières ayant un portefeuille *corporate*.

Exemples

Politique cohérente d'exclusion ou de désengagement des énergies fossiles et périmètre concerné

Stratégie d'alignement et accompagnements associés

Plan de mesure et d'évaluation

Objet du module :

Les modules adressent la **posture stratégique** de l'institution financière en **interne** (gouvernance claire, cadre de risque robuste) et en **externe** (cohérence du lobbying, crédibilité publique) pour assurer l'alignement entre les ambitions climatiques et leur action réelle.

Qu'est-il attendu d'une institution financière :

Module	Dimension	Priorités
5. Management	Gouvernance / Interne	Assurer une responsabilité claire, tester les scénarios climatiques, intégrer le climat dans les rémunérations
8. Politiques publiques	Influence / Externe	Aligner la communication avec la stratégie climatique, contribuer aux politiques publiques, éviter le greenwashing

Exemples

Mise en place de plans d'incitation managériaux relatifs à la stratégie climat

Stratégie intégrant des tests de scénarii climatiques pertinents pour éclairer les décisions et la compréhension des risques

Engagements et collaboration au sein d'association, organismes de place et/ou auprès des autorités publiques



Objet du module :

Les modules adressent la **stratégie d'engagement client** de l'institution financière et la manière dont l'institution financière facilite activement les choix climatiques de ses actionnaires, ses clients investisseurs, tout en accompagnant la transformation concrète des clients emprunteurs et des projets financés.

Qu'est-il attendu d'une institution financière :

Module	Dimension	Priorités
6. Upstream Money	Actionnaires / Clients investisseurs	Faciliter l'engagement et les choix vertueux par l'éducation, la transparence et des outils pédagogiques/interactifs
7. Downstream money	Entreprises et projets financés / Clients emprunteurs	Définir une stratégie d'engagement crédible, adaptée aux cibles, avec un agenda et des priorités claires et des leviers incitatifs

Exemples

Offres cohérentes et périmètres concernés

Outils pédagogiques facilitant la compréhension des enjeux socio-écologiques (formations, articles, jeux, incitations...)

Outils de collecte et d'analyse des données

Intégration des critères climatiques dans l'octroi des financements – Processus de suivi, de décision et d'ajustement continu



9. Business model

Revue par module

Objet du module :

Relire les différents modèles d'affaire de l'institution financière à la lumière des impacts, risques et opportunités en termes de climat.

Qu'est-il attendu d'une institution financière :

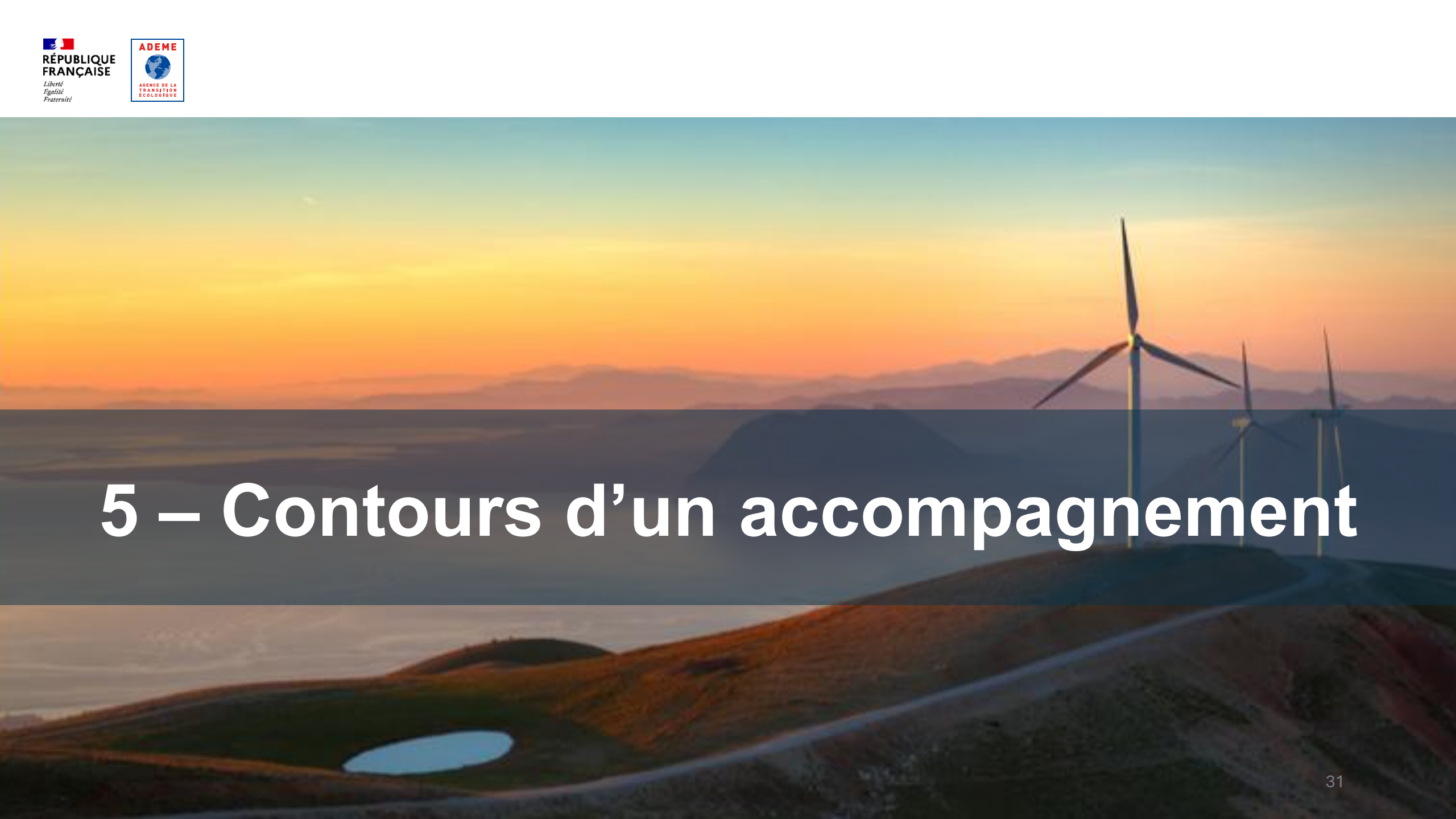
Être en capacité d'identifier les « points chauds » de son modèle d'affaire : activités contributrices à la **climate positive** ou **climate negative finance**, en saisissant les opportunités liées à la première et en prévoyant de sortir ou de limiter la seconde.

Exemples

Questionnement du modèle de création de valeur et du rôle de l'organisation

Intégration de critères de durabilité au cœur des décisions stratégiques (allocation du capital, gestion bilancielle...)

Développement ou prototypage de produits et services visant des modèles d'affaires innovants



5 – Contours d'un accompagnement

ACT PAS À PAS - FINANCE

LES ENTREPRISES PEUVENT ÊTRE ACCOMPAGNÉES PAR DES CONSULTANTS FORMÉS

Objectif : Développer une stratégie de décarbonation avec un plan de transition associé et le mettre en œuvre

Cible : Acteurs financiers (Banques en ligne, banques régionales, sociétés de gestion, détenteurs d'actifs...)

Durée : 30 à 40 JH sur 12 à 18 mois

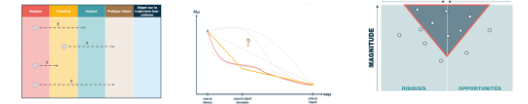
Equipe pilotage : ~10 personnes dont 1 coordinateur



5 étapes



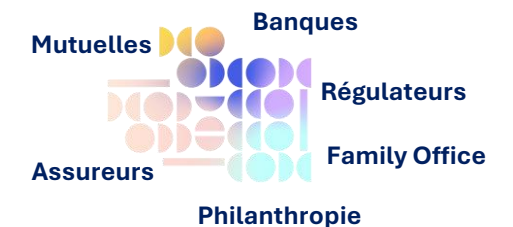
3 outils



Soutien, conseil et facilitation d'espace d'idéation



Ecosystème collaboratif





Le système de subventions*

OPERATION INDIVIDUELLE

Convention de gré à gré entre l'entreprise et l'ADEME.

Taux d'aide (c'est la taille du groupe qui est prise en compte le cas échéant) :

- Petite entreprise (≤ 50 ETP et 10m€ de CA ou bilan) : **24K€ max.** - 80%
- Moyenne entreprise (≤ 250 ETP et 50m€ de CA ou 43m€ de bilan) : **21k€ max.** - 70%
- ETI et Grande entreprise : **15K€ max.** - 50%



OPERATION COLLECTIVE

Accompagnement individuel

+

Animation collective



Perspectives

Perspectives ACT-S Finance

➤ Une consultation publique

Retours jusqu'au 28 février 2026.

➤ **L'intégration des dernières évolutions ACT Pas à pas au fil de l'eau**

ACT Pas à Pas « classique » évolue régulièrement. Ainsi, des travaux sont actuellement menés pour intégrer les aspects « Adaptation ». ACT-S Finance prendra en compte les évolutions de ACT Pas à Pas en les adaptant au contexte de la Finance.

➤ **La mise en place d'une formation**

Pour les bureaux d'étude. S1 2026.

Pendant la période transitoire, les institutions financières peuvent si elles le souhaitent se faire accompagner de manière « classique » par le cabinet de leur choix, en enrichissant la démarche des éléments publics provisoires ACT-S Finance.

Il est cependant **très fortement conseillé** de choisir un cabinet expert en finance, au risque de « passer à côté » du périmètre principal, celui des activités financières.



Pour aller plus loin

➤ Sur ACT Pas à pas

- Présentation de ACT Pas à Pas : <https://actinitiative.org/fr/build-your-strategy/>
- [Etude d'impact](#) ACT Pas à pas : ce qu'apporte ACT Pas à Pas aux entreprises
- ACT Pas à Pas finance – [lien vers la consultation](#) – jusqu'au 28 février 2026

➤ Sur ACT Finance

- Article sur le site ACT : <https://actinitiative.org/act-finance-la-methodologie-pour-le-secteur-financier/>
- Retrouver les méthodologies banques et investisseurs (asset owners et asset managers) : <https://actinitiative.org/fr/act-methodologies/>



Sophie PROUST

ACT Pas à Pas – suivi des parcours
Sophie.proust@ademe.fr



Simon ALLAIN

Coordinateur de l'Initiative ACT
simon.allain@ademe.fr



Stanislas RAY

ACT Pas à Pas Finance - développement
stanislas.ray@ademe.fr

Merci & à bientôt !



Céline JAQUELIN

Directrice générale
celine.jaquelin@psbl.fr



Maha BELLIER

Directrice technique
maha.bellier@psbl.fr



Iyas AIT BENHIBA

Président
iyas.benhiba@psbl.fr



SOMMET VIRTUEL DU CLIMAT

Un événement 100% en ligne porté par :

www.sommetvirtuelduclimat.com



Avec le soutien de :



IL VOUS RESTE DES QUESTIONS ?

- **Par mail** - retrouvez les mails des intervenant.es dans le mail de remerciement post-webconférence
- **En prenant RDV** ou en allant voir les intervenants sur les stands via

La page stands 📱



La partie stands du salon 📱



REPLAY ET SUPPORT DE PRESENTATION



Le replay sera disponible après la fin du live...

- Dans le hall des replays sur le salon, dès la fin du webinaire
- Dans votre boîte mail d'ici quelques heures, avec le support de présentation

Consultez le reste du programme pour encore plus de contenus inspirants !



DITES-NOUS CE QUE VOUS EN AVEZ PENSE !



Un formulaire va s'ouvrir quand vous quitterez la salle

Donnez-nous votre avis !

- Pour faire un retour aux intervenants
- Pour nous permettre de faire évoluer cet événement

LE SVC EST GRATUIT... MAIS IL A UN COÛT !

VOUS APPRÉCIEZ NOTRE INITIATIVE ?

L'entrée au Sommet Virtuel du Climat est entièrement gratuite. Cependant, vous pouvez nous montrer votre soutien en nous laissant une **participation à prix libre** ! Ex : le montant du repas, du billet de train ou de l'hôtel que vous auriez payé si vous vous étiez déplacé ;)

NB : votre contribution ne pourra pas faire l'objet d'une défiscalisation

SOUTENIR LE SVC



Soutenir le SVC en faisant un don



DU 19 AU 29
JANVIER 2026

SOMMET
VIRTUEL
DU CLIMAT

MERCI !

LE LIVE EST TERMINÉ

